



Resolución CS - 59 / 2026

JOSÉ C. PAZ, 02 de julio de 2026

VISTO,

El Estatuto de la UNIVERSIDAD NACIONAL DE JOSÉ CLEMENTE PAZ, aprobado por Resolución del MINISTERIO DE EDUCACIÓN N° 584 de fecha 17 de marzo de 2015; la Resolución del CONSEJO SUPERIOR N° 94/2016, mediante la cual se aprobó el Plan de Desarrollo Institucional 2016-2020; la Resolución del CONSEJO SUPERIOR N° 94/2022, mediante la cual se aprobó el Plan de Desarrollo Institucional 2022-2025; el Expediente Digital N° 721/2026 del Registro de esta UNIVERSIDAD NACIONAL DE JOSÉ CLEMENTE PAZ;

CONSIDERANDO:

Que por Resolución de Consejo Superior N° 94/2016, se aprobó el Plan de Desarrollo Institucional (PDI) 2016-2022 de la UNIVERSIDAD NACIONAL DE JOSÉ CLEMENTE PAZ

Que por Resolución de Consejo Superior N° 94/2022, se aprobó el Plan de Desarrollo Institucional (PDI) 2022-2025 de la UNIVERSIDAD NACIONAL DE JOSÉ CLEMENTE PAZ.

Que el Plan de Desarrollo Institucional constituye una herramienta estratégica para orientar el crecimiento y la mejora continua de la Universidad, definiendo objetivos, prioridades y líneas de acción para el desarrollo de sus funciones sustantivas.

Que el Plan de Desarrollo Institucional 2026-2029 se inscribe en una trayectoria sostenida de planificación y fortalecimiento institucional, dando continuidad a los objetivos estratégicos definidos en el período 2022-2025 y consolidando una visión de desarrollo de mediano y largo plazo para la Universidad.

Que el Plan de Desarrollo Institucional 2026-2029 ha sido elaborado a partir del trabajo de las distintas áreas de gestión, Departamentos Académicos y dependencias de la Universidad, incorporando asimismo los aportes de los distintos claustros representados en el Consejo Superior y de las organizaciones gremiales docentes y nodocentes.

Que el PDI 2026-2029 se formula en un contexto caracterizado por restricciones presupuestarias que afectan al sistema universitario, donde las perspectivas futuras se encuentran supeditadas a definiciones que exceden las de la propia institución.

Que, en ese marco, este nuevo PDI se propone dar continuidad a lo logrado y orientar sus esfuerzos de corto y mediano plazo a mejorar cualitativamente funciones y dinámicas internas, así como prácticas organizativas y administrativas.

Que el documento reafirma el compromiso institucional con la ampliación del derecho a la educación superior, la inclusión social, la formación de profesionales, la producción de conocimiento y la contribución al desarrollo de la comunidad y del país.



Que el Plan de Desarrollo Institucional 2026-2029 mantiene los ocho objetivos estratégicos que han orientado históricamente el crecimiento de la UNIVERSIDAD NACIONAL DE JOSÉ CLEMENTE PAZ, garantizando continuidad, coherencia y previsibilidad en el desarrollo institucional.

Que la SECRETARÍA GENERAL ha tomado intervención de su competencia.

Que la DIRECCIÓN DE ASUNTOS JURÍDICOS ha tomado intervención de su competencia.

Que la presente medida se adopta en el ejercicio de las atribuciones conferidas por el artículo 63 inciso x) Estatuto de la UNIVERSIDAD, aprobado por Resolución N° 584-ME de fecha 17 de marzo de 2015.

Por ello,

EL CONSEJO SUPERIOR DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE JOSÉ CLEMENTE PAZ

RESUELVE:

ARTÍCULO 1º.- Apruébase el Plan de Desarrollo Institucional 2026-2029 de la UNIVERSIDAD NACIONAL DE JOSÉ CLEMENTE PAZ, que como Anexo forma parte de la presente.

ARTÍCULO 2º. - Encomendar a la SECRETARÍA GENERAL la coordinación de los procesos de seguimiento, monitoreo y evaluación del cumplimiento del PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2026-2029, debiendo presentar informes semestrales de avance que serán elevados al Rectorado y puestos en conocimiento del CONSEJO SUPERIOR.

ARTÍCULO 3º.- Regístrese, comuníquese y notifíquese y publíquese en el Boletín Oficial de la UNIVERSIDAD y, cumplido, archívese.

Lic. Santiago Mónaco

Secretario

Consejo Superior

Abog. Darío Kusinsky

Presidente

Consejo Superior

Archivos adjuntados



Nombre del archivo

Anexo_Resolucio_n_PDI_2026-2029.pdf

PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2026-2029

PRESENTACIÓN

El Plan de Desarrollo Institucional¹ 2026-2029 tiene como propósito definir las principales líneas de política institucional de la Universidad Nacional de José C. Paz para el período de referencia. Se realiza a partir de una evaluación sistemática de líneas de acción y actividades previstas en el PDI 2022-2025, que comprende tanto un proceso de monitoreo continuo como un ejercicio de reflexión final sobre logros y líneas pendientes. Esta reflexión adquiere carácter institucional, en la medida en que se incorpora la participación de áreas y actores institucionales responsables. Al mismo tiempo, asume un carácter político, en tanto la consideración del desarrollo institucional se realiza desde una perspectiva situada que, lejos de limitarse al análisis de la dinámica interna, contextualiza la vida institucional en el marco de los procesos políticos, formativos y territoriales que le dan sentido y la limitan o potencian.

En ese contexto, cabe señalar que el PDI 2016-2020 transcurrió en la etapa inmediatamente posterior a la normalización, en un contexto de políticas sociales y educativas restrictivas, culminando en el primer año de la pandemia producida por COVID 19. No obstante, fue un período caracterizado por el crecimiento matricular y la ampliación de la oferta formativa, así como la institucionalización de la extensión universitaria, la investigación y la vinculación comunitaria, tecnológica y educativa. También en ese período se ensayaron las primeras experiencias de enseñanza mediada por tecnologías, que configuraron un valioso antecedente para la implementación de la virtualización de emergencia acaecida en 2020. Además, la universidad consolidó sus herramientas normativas, implementó obras de infraestructura y desarrolló un gran número de proyectos relacionados con las diferentes funciones sustantivas que la instituyen. El año 2020 fue, además el último año de implementación del PDI iniciado en 2016, cuya implementación no se detuvo con la llegada del Aislamiento Social Preventivo y Obligatorio. Es así que, en el Informe Final de Evaluación Institucional de CONEAU, se destacó el alto grado de cumplimiento *“a pesar de los inconvenientes producidos por la emergencia sanitaria COVID-19”*². No obstante, iniciado el segundo año de la pandemia quedó claro que la situación de emergencia sanitaria tornaba imposible el ejercicio de previsión a mediano plazo que implica la formulación del PDI. Por ello, el planeamiento del crecimiento y la mejora institucional entraría en pausa hasta 2022.

Plan de Desarrollo Institucional 2022-2025: primer bienio

La vuelta a la presencialidad permitió el diseño y elaboración del PDI 2022-2025, que delineó acciones propias y articuladas de las áreas que componen la universidad. En un escenario externo en que las políticas universitarias ponían en marcha *“innumerables incentivos y convocatorias*

¹ En adelante, PDI.

² CONEAU (2022). UNIVERSIDAD NACIONAL DE JOSÉ C. PAZ. Informe Final de Evaluación Externa de la Comisión Nacional de Evaluación y Acreditación Universitaria. IF-2022-63762886-APN-DEI#CONEAU.

para generar y/o ejecutar proyectos y propuestas”³. La UNPAZ iniciaba su segunda década de vida, fortalecida por haber sorteado de manera satisfactoria un período tan crítico como la suspensión de las actividades presenciales por un tiempo prolongado. A pesar de haber sido una etapa signada por la pérdida de vidas y el temor generado por la pandemia, se logró asegurar la continuidad pedagógica y académica, con un enorme esfuerzo de la comunidad universitaria, que reconoció ese notable esfuerzo. En ese período se sostuvo el crecimiento matricular, que alcanzaría su punto máximo en 2024, como puede verse en el cuadro N° 1.

Cuadro N° 1
Variación matrícula UNPAZ
2016-2026

	Matricula	Variación anual
2016	7990	—
2017	9895	24%
2018	11597	17%
2019	15051	30%
2020	18991	26%
2021	23882	26%
2022	25426	6,5%
2023	28071	10%
2024	29941	7%
2025	28959	-3,3%
2026	26829	-7,4%

El cuadro muestra que, durante los dos primeros años del PDI en el período de referencia continuó el proceso matricular expansivo, aún cuando, superados los 20.000 estudiantes, la matrícula creció a un ritmo menor que el de los primeros años. La oferta académica se había incrementado, de 26 carreras de grado y posgrado en 2019 a 42 propuestas académicas. Entre las nuevas propuestas de 2022, se destaca el inicio de la primera cohorte de la carrera de Medicina, con 1.437 ingresantes que accedieron a través de un Ciclo de Inicio Universitario cuatrimestral, específicamente diseñado para la carrera, con una carga horaria de 32 hs. semanales. También cabe mencionar la creación de la tecnicatura en Puericultura y Crianza y la Licenciatura en Biotecnología, cuyas primeras cohortes iniciaron en 2023.

Para entonces, la inversión en becas estudiantiles alcanzó a 4.194.115.614 pesos, de los cuales el 98.2 % fueron cubiertos por el Estado Nacional a través de las becas Progresar y Manuel Belgrano, alcanzando un total de 24.683 estudiantes. La cobertura de apoyo a las trayectorias estudiantiles a través de becas, tutorías, pasantías y ayudantías estudiantiles llegó a 26.605 alumnos y alumnas

³ Plan de Desarrollo Institucional 2022-2025 - RCS RCS 94/2022.

de la universidad. Asimismo, se incrementó el número de graduados, en tanto el número de títulos entregados se incrementó en un 220 % respecto de 2016, tal como se expresa en el Cuadro N° 2:

Cuadro N° 2
Titulaciones entregadas UNPAZ
2016-2026

AÑO	N° de títulos entregados
2016	335
2017	302
2018	87
2019	573
2020	576
2021	357
2022	737
2023	536
2024	853
2025	1125

Además, en relación con la docencia, entre 2022 y 2023 se capacitó a 764 profesores y profesoras de la institución. También en los dos primeros años del planeamiento institucional, y a través de la función de Vinculación Educativa⁴, 56.496 estudiantes secundarios participaron en talleres, ferias y visitas a la universidad. Asimismo, cabe destacar que se capacitó a 2.400 docentes de las provincias de Buenos Aires y Tierra del Fuego, en el marco del Programa Nuestra Escuela, organizado a través del Instituto Nacional de Formación Docente por el entonces Ministerio de Educación.

La oferta de posgrado creció, pasando de 3 carreras en 2020 a 13 en 2023. Del bienio inicial de este PDI se destaca un gran logro académico de la universidad: la creación de los tres primeros doctorados de la UNPAZ, *Derecho Penal y Derechos Humanos*; *Ciencias de la Enfermería*, y *Estudios del Conurbano* (este último en colaboración con el *Colaboratorio Universitario de Ciencias, Artes, Tecnología, Innovación y Saberes del Sur* (CONUSUR⁵). Asimismo, en octubre de 2023 el Consejo Superior dispuso la creación de la *Maestría en Políticas de Vinculación con China* y la *Diplomatura en Relaciones Internacionales y Política Exterior Argentina*. También en este período se dictó el curso de posgrado *Internacionalización del currículo y cooperación*

⁴ Articulación con otros niveles del sistema educativo.

⁵ CONUSUR es un consorcio de Universidades conformada por UNPAZ, UNAJ, UNAHUR, UNM, UNQUI, UNDAV, UNO

internacional en las políticas educativas universitarias, en articulación con la Universidad Nacional de Avellaneda (UNDAV) y la entonces Secretaría de Políticas Universitarias (SPU).

La función sustantiva de investigación también atravesó una etapa de marcado desarrollo en los dos primeros años de implementación. En comparación con 2019, se duplicaron los proyectos de investigación y transferencia tecnológica con financiamiento propio y externo. En el mismo período también se duplicaron el personal CONICET radicado en la UNPAZ (22 investigadores) y el número de estudiantes becarios (54 estudiantes). Los contratos y convenios para el desarrollo de I+D+T se triplicaron respecto del período anterior, y la reformulación de la categorización de docentes investigadores, viabilizada a través del *Programa para la Investigación Universitaria Argentina* (PRINUAR) logró que las presentaciones a categorización pasaran de 20 en 2019 a 278 en 2023.

En el bienio 2022-2023, la extensión universitaria y la vinculación comunitaria también pasaron por una etapa de expansión y dinamización de líneas de acción. Tomando como referencia el período 2016-2017, los proyectos de extensión y voluntariado presentados a la Secretaría de Políticas Universitarias (SPU) pasaron de 18 a 48, incluyendo también proyectos con financiamiento propio. El Centro de Idiomas diversificó las lenguas que configuran su propuesta, llegando a 8, y formando un promedio de 2.400 personas al año. El deporte universitario sumó dos disciplinas y duplicó la cantidad de estudiantes participantes respecto de 2019, llegando a 1.800 en 2023. Por su parte, los Cursos de Extensión destinados a la comunidad alcanzaron a 22 propuestas en diversas temáticas. También se diversificaron las familias profesionales de la Formación Profesional que ofrece la UNPAZ, pasando de 150 estudiantes en 2021 a 600 en 2023.

La ampliación de las políticas universitarias experimentada en el período también dinamizó otras áreas de la vida institucional: la Biblioteca Central incrementó notablemente su acervo bibliográfico y la suscripción a bases de datos y bibliotecas digitales, así como la cantidad de socios, llegando a 12.179 en 2023. La editorial de la universidad (EDUNPAZ) engrosó su catálogo, que ascendió a 179 publicaciones. También en 2023 se inauguró la Librería Universitaria.

El equipamiento informático y la conectividad de la universidad experimentaron un gran avance entre 2022 y 2023. Se crearon 6 nuevas aulas informáticas y 142 nuevos puestos; se adquirieron 223 computadoras, se instaló la conectividad de las nuevas aulas y se amplió el servicio de Wi-Fi para estudiantes y docentes en los diversos edificios de la universidad.

Finalmente, cabe señalar que en materia de infraestructura se observó una notable mejora que hizo posible el incremento y la dinamización de la actividad universitaria que acabamos de describir. Así, se adecuaron las oficinas de los Departamentos Académicos y se adaptaron aulas para la ampliación del cupo de estudiantes. Se construyó un Aula de Simulación para la carrera de Abogacía y un aula de Formación Profesional, así como un espacio de lactancia y otro destinado a los becarios Progresar y Manuel Belgrano. También se sumaron 4 laboratorios informáticos, un laboratorio de Ciencias Experimentales y un laboratorio de Morfofisiología.

Plan de Desarrollo Institucional 2022-2025: segundo bienio

En el bienio 2024-2025 la universidad experimentó un cambio drástico en la dinámica institucional, debido a las condiciones presupuestarias generadas desde el poder ejecutivo nacional, expresadas en una abrupta caída en el financiamiento del conjunto del sistema universitario. En el año 2024 no hubo aprobación de nuevo presupuesto, y el sistema de educación superior debió sustentarse con el mismo monto de 2023, siendo que la inflación acumulada entre diciembre de 2023 y el mismo mes de 2024 ascendió al 117%. La segunda etapa del PDI se iniciaba así con dudas profundas sobre la posibilidad de seguir funcionando, ya que a principios de 2024 los recursos no alcanzaban a cubrir los gastos en servicios esenciales, en tanto los salarios de las y los trabajadores docentes y Nodocentes iniciaban un derrotero de deterioro de carácter histórico. La respuesta del sistema universitario no se hizo esperar, y el mes de abril una masiva e histórica marcha congregó multitudes en las plazas de todo el país.



Primera marcha nacional universitaria
17.04.24

Como resultado de la movilización, el gobierno nacional resolvió enviar partidas muy acotadas, que lejos de responder a las demandas del Consejo Interuniversitario Nacional (CIN), del frente gremial y del estudiantil nacional, solo fueron suficientes para permitir un funcionamiento mínimo.

Como no podía ser de otro modo, el desarrollo del PDI UNPAZ 2022-2025 se vio seriamente afectado: aproximadamente un 30% de las acciones previstas quedaron sin iniciar. Dos tercios de ellas, por falta de financiamiento. En los párrafos que siguen se sintetizan los tópicos principales del desarrollo institucional en estos dos últimos años.

Como es de público conocimiento, el ciclo de crisis de la economía real iniciado en 2024 no afectó sólo a las universidades, sino especialmente a la calidad de vida de vastos sectores de la población de sectores medios y vulnerables. Por eso, en el inicio de 2024 no hubo mayores cambios en el

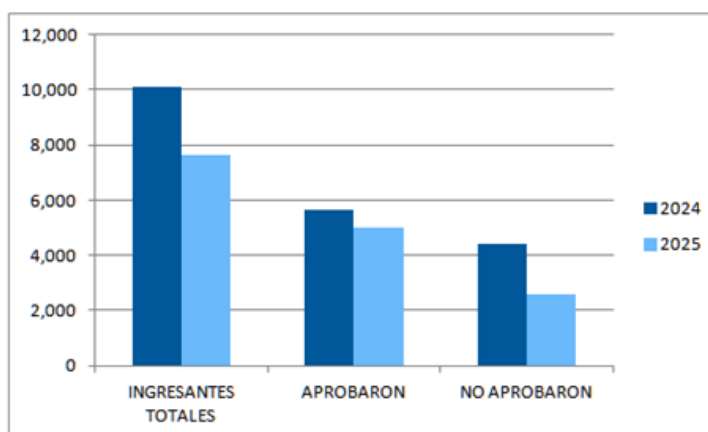
número de ingresantes⁶, pero en 2025 se registró un descenso de 24% (7.615 nuevos estudiantes).

Cabe señalar que estos datos requieren ser contextualizados en el marco de las políticas universitarias que venían siendo impulsadas desde el CIN y el entonces Ministerio de Educación de la Nación hasta diciembre de 2023. En aquel momento, se planteó la necesidad de revisar la duración de las carreras en pos de favorecer la culminación de los estudios⁷. En ese marco, la universidad modificó su esquema de ingreso, que pasó de un cuatrimestre a un mes de duración. Esta medida, además de hacer posible reducir en un cuatrimestre la duración total de las carreras, permitió aumentar en 20 puntos la proporción de estudiantes que superan la instancia de ingreso y quedan en condiciones de inscribirse a materias.

En marzo de 2025 el Consejo Superior, mediante la Resolución N° 39/15, expresó su preocupación y rechazo ante la falta de transferencia de fondos nacionales comprometidos para la carrera de Medicina, situación que afectó al conjunto de la masa presupuestaria de la universidad. En este contexto, la UNPAZ también replanteó el ingreso a la carrera de Medicina, adecuando las plazas disponibles a la disponibilidad de recursos presupuestarios. Esto implicó organizar un dispositivo inicial con examen de ingreso selectivo. Este esquema se haría extensivo a la nueva carrera de Ingeniería en Informática en 2026⁸.

El Gráfico N° 1 en página siguiente sintetiza el cambio de escenario en el ingreso a la universidad en el bienio 2024-2025, mostrando con claridad que la modificación del dispositivo de inicio equilibró el descenso en el número de inscriptos: la columna de quienes aprobaron y quedaron en condición de iniciar sus carreras es la que registra menor variación entre los dos años bajo análisis.

Gráfico N° 1
Ingresantes aprobados y no aprobados 2024-2025



⁶ Sólo una leve baja, de 10.920 en 2023 a 10.074 en 2024.

⁷ RM 2598 y su modificatoria RM 56/25.

⁸ Resoluciones del CS N° 54/25 y 105/25

En relación con la oferta de carreras en este período, 2024 fue el año inaugural de la Licenciatura en Biotecnología, que venía proyectándose y contaba con dictamen favorable de la CONEAU. Sin embargo, de cuatro carreras tecnológicas aprobadas por el Consejo Superior en 2023, sólo una, Ingeniería en Informática, pudo dar inicio en 2026. Las tecnicaturas universitarias en *Redes y Seguridad Informática*, en *Inteligencia Artificial* y en *Programación de Videojuegos* no han podido implementarse hasta la fecha.

La situación de las becas estudiantiles también experimentó una situación inversa a la del bienio precedente: en 2024, las becas Manuel Belgrano dejaron de tener actualización automática y quedaron congeladas.⁹ En el caso de nuestra universidad, además, la cobertura se redujo en un 70%. La UNPAZ es una institución en la cual la participación de estudiantes de primera generación en sus familias es de alrededor del 70% de la matrícula. Es por eso que la inversión en becas internas, aún en contexto de crisis presupuestaria, se incrementó en un 77% respecto de 2023, y el valor de la beca se triplicó desde entonces. Sin embargo, el desmoronamiento del aporte del Estado Nacional no puede ser compensado con fondos propios: la cantidad de cursantes que perciben becas bajó de 53 a 15%. La crisis económica y productiva también afectó las pasantías laborales, que disminuyeron aproximadamente a la mitad. Otra línea de trabajo institucional afectada por variables económicas en el bienio 2024-2025 fue la vinculación educativa. Casi 26.000 estudiantes secundarios menos participaron de talleres, visitas o ferias en relación con el bienio anterior. Las visitas de escuelas secundarias a la universidad bajaron de 105 a 14, presumiblemente afectadas por los constantes aumentos en el precio del transporte.

Frente a este escenario francamente adverso, la decisión de la gestión fue evitar que estas condiciones negativas se trasladaran -literalmente o amplificadas- a la vida cotidiana. El enorme compromiso de los trabajadores de la universidad y de las y los estudiantes permitieron, entre 2024 y 2025, conservar gran parte de la regularidad y continuidad de la vida académica. La universidad redobló sus esfuerzos pedagógicos: los dispositivos de apoyo a la trayectoria estudiantil se mantuvieron estables (participación de estudiantes en tutorías) o se incrementaron (las ayudantías estudiantiles casi se triplicaron en cantidad). La continuidad de la oferta de comisiones y turnos se sostuvo y la continuidad de la trayectoria de las y los estudiantes no se vio particularmente afectada gracias a una muy inteligente planificación de los Departamentos Académicos. Tanto la oferta sostenida como la eficiencia en la ejecución financiera hicieron posible la continuidad de los puestos de trabajo docentes y Nodocentes, aún en situaciones presupuestarias críticas.

⁹ Un informe publicado por la Universidad Nacional de Hurlingham afirma que la pérdida de valor de las becas entre 2024 y 2025 fue del 76%, en tanto que la inversión real en el rubro cayó un 46%.

Uno de los mayores logros es, sin duda, el aumento del número de graduados y graduadas en estas condiciones. Tal como se aprecia en el Cuadro N° 2¹⁰, los títulos entregados en 2024-2025 fueron 1.978 contra 1.273 del bienio anterior.

Para completar el panorama académico en este escenario, la escuela de posgrado siguió ampliando la oferta de carreras y sumó tres propuestas: la *Maestría en Políticas de Vinculación con China*, la *Maestría en Estudios y Tecnologías de Gobierno en Salud*, y la *Maestría en Meso y Micro Gestión de Sistemas y Servicios de Salud*.

En términos de Investigación y Vinculación Tecnológica, el escenario de las acciones que dependen del Estado Nacional es desolador: se disminuyeron las Becas Doctorales, mientras se interrumpieron las becas de investigación para estudiantes de grado y los ingresos a la carrera de investigador/a. Entre 2024 y 2025 no se realizaron nuevos llamados a financiamiento de proyectos, por lo que la cantidad de proyectos vigentes descendió de 16 en 2023 a 11 en 2025. Ocho de ellos están detenidos, ya que se interrumpió la transferencia de fondos. En cambio, la Comisión de Investigaciones Científicas (CIC) de la Provincia de Buenos Aires, aportó financiamiento al desarrollo de la función a través de líneas como Becas Doctorales o Ingreso a la carrera de Investigación. Además, se prestaron servicios a la Subsecretaría de Ciencia, Tecnología e Innovación de la Provincia de Buenos Aires, tales como un relevamiento de casos en el marco del Observatorio Regional Bonaerense de Innovación Tecnológica, en 2023 y 2025, y en 2024 y 2025 se dictó el *Curso Introductorio al Desarrollo de Videojuegos* para el Instituto Provincial de Asociativismo y Cooperativismo. También se financiaron proyectos a través de la Fundación Sadovksy. A pesar del desalentador escenario reinante, el número de personal CONICET radicado en UNPAZ se mantuvo estable (de 22 a 21 investigadoras e investigadores) y se sumaron dos más, incorporando a la universidad como centro asociado a la CIC-PBA. Las becas EVC-CIN también sufrieron la interrupción del financiamiento, pasando de 6 en 2023 a 10 en 2024, pero sin financiamiento. En 2025 no hubo convocatoria. En cuanto a las becas de investigación para estudiantes, que en el período anterior ascendieron a 54, en el bienio 2024/25 sólo se adjudicaron 8, con fondos pendientes de la etapa previa, transferidos con retraso.

La actividad en materia de Extensión e Integración Comunitaria experimentó un crecimiento en la ejecución de proyectos de Extensión y Voluntariado y se realizó la Segunda Convocatoria Interna. Actualmente hay 40 proyectos en ejecución. Los cursos de Extensión ascendieron a 160 y convocaron a más de 4.300 personas. Asimismo, se realizaron cursos de Formación Profesional en convenios con la Secretaría de Empleo y Seguridad Social de la Nación, el Sindicato de Mecánicos y Afines del Transporte Automotor (SMATA), la Unión Obrera de la Construcción de la República Argentina (UOCRA) y el Ministerio de Producción de PBA. Se organizaron 15 propuestas que llegaron a 1885 destinatarios. El Centro de Idiomas sumó una lengua más y formó a más de 5.500 personas entre 2024 y 2025. El Deporte Universitario se mantuvo con 10 disciplinas, pero aprovechando los avances en infraestructura deportiva de años anteriores creció en participación y logros. Así, la cantidad de estudiantes participantes superó el triple respecto del período

¹⁰ Ver página N° 2

anterior, y se obtuvieron 6 medallas de oro, 7 de plata y 4 de bronce en diversas competencias. En materia de Deporte Social, se implementaron 6 talleres que llegaron a más de 400 personas. En cambio, las actividades comunitarias, que experimentaron un crecimiento constante entre 2022 y 2024, principalmente a través de cursos gratuitos relacionados con la cultura y el arte, sufrieron un 36% de descenso en la matrícula en 2025. Aún cuando estas propuestas no son aranceladas, las vecinas y vecinos disponen de menos tiempo para estas actividades, y de menos recursos para solventar los crecientes gastos de transporte.

La Biblioteca Central incrementó el número de socios en un 60% y el acervo bibliográfico un 37%, llegando a más de 25.000 títulos, en tanto que EDUNPAZ vio disminuido el número de publicaciones en un 70% (de 179 a 53 en 2024/2025). En la recientemente inaugurada librería universitaria se vendieron más de 2500 ejemplares de libros, pero en los puntos externos las ventas cayeron un 50%.

Las acciones de internacionalización de la educación superior experimentaron un crecimiento significativo en algunos casos, o se mantuvieron estables gracias en gran medida a las posibilidades de virtualización ya que estas líneas sufrieron también la desfinanciación que no permitió el intercambio y viajes presenciales desde nuestra universidad a otras universidades del mundo. Entre las líneas de trabajo se destacan la implementación de 40 Aulas-Espejo, así como la participación de 40 docentes en el Posgrado en *Internacionalización del Currículo y Cooperación Internacional en las Políticas Educativas Universitarias*.

Los logros en materia de equipamiento fueron significativos en este contexto. Comprenden, por un lado, la compra de equipos informáticos (notebooks, PC y placas de video), y la inauguración del nuevo Laboratorio de Investigación en Informática Aplicada. Por otro lado, también se logró adquirir equipamiento audiovisual y sonoro para los Departamentos Académicos, la Dirección General de Comunicación y el Salón Auditorio. No obstante, cabe señalar que esta actualización tecnológica se realizó en el bienio 2024-25 con recursos financieros transferidos a fines de 2023. Asimismo, también se realizaron avances en materia de conectividad, sumando el servicio de WiFi en el Comedor Universitario y la compra de equipos para la sede Arregui. También se sumaron importantes herramientas en materia de gestión institucional, como el sistema SUDOCU para la circulación de expedientes y el Jurumi para la gestión de almacenes y stock. Cabe destacar también la realización, en 2024 del Primer Censo Universitario y, entre 2024 y 2025, el incremento de 37% en el Índice de Transparencia Institucional, a partir de la apertura del Portal de Transparencia UNPAZ, llegando en 2025 al 74,7%.

En materia de infraestructura, la segunda etapa de ejecución del PDI culmina con la paralización de 4 obras nuevas, que condicionan fuertemente el desarrollo institucional: el Edificio Aulario, el Natatorio y planta de nuevas aulas, el Edificio Laboratorio de Biociencias y el Edificio de Industrias Culturales. No obstante, se avanzó con obras de puesta en valor y mantenimiento en laboratorios, Salón Auditorio, áreas de paso de los edificios de Alem 4593 y 4731, entre otros y también con adecuaciones edilicias en el campus Arregui y construcción de un nuevo playón deportivo en la traza Alem.

En síntesis, el último bienio, se ha caracterizado por un desfinanciamiento sin antecedentes históricos y de carácter sistémico, que ha llevado al CIN a iniciar una acción de amparo colectivo en contra del gobierno nacional para el cumplimiento de la ley 27.795. La decisión política del poder ejecutivo nacional ha puesto en riesgo no sólo a nuestra casa de estudios, sino al sistema universitario en su conjunto. Sin embargo, la comunidad universitaria de la UNPAZ ha sabido encontrar el modo de mantener activo el desarrollo institucional en la mayoría de sus líneas estratégicas, redoblando esfuerzos, maximizando capacidades institucionales y sosteniendo firmemente la apuesta por la realización del derecho a la educación superior para quienes aspiren a ella en nuestro territorio. Sobre estas bases y con el reconocimiento al enorme trabajo llevado adelante por las trabajadoras y trabajadores docentes y Nodocente es que nos disponemos a plantear los vectores del crecimiento y la mejora institucional para el período 2026-2029.



EL PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2026-2029

El diseño del nuevo Plan 2026-2029 enfrenta desafíos políticos, institucionales, presupuestarios y académicos de envergadura. En continuidad con la caracterización económica y social realizada y que, como ya sostuvimos, incidió en la implementación de líneas de los últimos dos años del PDI anterior, este nuevo ejercicio de planeamiento inicia en condiciones particularmente adversas, caracterizadas por la continuidad de la tendencia regresiva en materia presupuestaria.

Esta situación nos obliga a proyectar un escenario muy dificultoso en el corto plazo, con muy limitadas posibilidades de crecimiento o de menor magnitud del que nuestra universidad requiere y la comunidad necesita. Las perspectivas futuras no están claras y se encuentran supeditadas a definiciones que exceden las de la propia institución. Este nuevo PDI se propone, entonces, preservar y dar continuidad a lo logrado y orientar sus esfuerzos de corto

y mediano plazo a mejorar cualitativamente funciones y dinámicas internas, así como prácticas organizativas y administrativas, operando sobre algunos problemas que subsisten y sobre los que esperamos trabajar.

En concordancia con los planes anteriores, también este PDI es resultado de un trabajo participativo que abarcó tanto reuniones de trabajo de todas las áreas de la universidad, como consultas a los diversos estamentos que conforman la comunidad universitaria. En esas instancias se compartieron criterios comunes de planeamiento para el diseño de las líneas futuras, partiendo de la evaluación que cada área realizó sobre la base del monitoreo y del cumplimiento de líneas de acción y actividades del PDI 2022-2025. Fue a partir de esos insumos que las distintas áreas elaboraron una primera propuesta de trabajo, que fue integrada y consolidada por los equipos de la Secretaría General y Rectorado. Posteriormente se realizó una segunda ronda de reuniones, que permitieron integrar y consolidar cada objetivo estratégico. El trabajo incluyó la consulta a la comunidad académica representada por el claustro estudiantil, docente, Nodocente y de graduadas y graduados, como también a los representantes de los sindicatos docentes y Nodocentes de la UNPAZ.

Para esta universidad del Bicentenario, que atraviesa su segunda década, sigue siendo una prioridad la consolidación de un perfil institucional singular, articulado en el sistema universitario nacional

La construcción de una identidad propia, que respeta los mandatos originarios, exige a la comunidad universitaria la consolidación de procesos y dinámicas que colocan a la inclusión en el centro de sus esfuerzos. La formación de profesionales e investigadores, en una comunidad que no ha tenido con anterioridad la posibilidad de contar con una universidad en el territorio cercano y en la que cursan hasta hoy, mayoritariamente, estudiantes de una primera generación familiar en acceder a los estudios universitarios, plantea al desarrollo institucional desafíos que no se pueden abordar desde una agenda más o menos aprendida o transitada en la historia formativa de las universidades. La inclusión plena y efectiva de todas y todos los estudiantes interroga de manera profunda las matrices formativas de la universidad e interroga a las prácticas pedagógicas consolidadas en la educación superior. Se trata de comprender y actuar sobre un conjunto de procesos organizativos, pedagógicos, relacionales que puedan recuperar lo inédito de estas nuevas trayectorias académicas en los particulares cruces entre la biografía personal y escolar de nuestras y nuestros estudiantes, con las condiciones institucionales y propuestas que encarnan y encauzan los profesores y equipos de la universidad. Estas prácticas se encuentran en diálogo, a la vez, con las necesidades y expectativas de la comunidad de pertenencia e inscriptas en las exigencias que toda universidad nacional debe cumplir en el desempeño de sus funciones sustantivas. En este sentido, el PDI tiene el desafío de desplegar un conjunto de objetivos específicos, líneas de acción y actividades que capten y potencien estas singularidades propias, en los marcos más comunes de desarrollo universitario. Crecer como universidad y consolidar las notas de

novedad que vinieron a traer las universidades del conurbano al sistema de educación superior es quizás el mayor desafío.

Como parte del sistema universitario el PDI 2026-2029, recupera en su agenda un conjunto de definiciones que el conjunto de universidades, a través del CIN ha concertado hace ya unos años y que se expresan en un conjunto de resoluciones que impulsan cambios en las diversas dimensiones de la vida institucional: lo curricular, la formación a distancia, la evaluación de la calidad, la internacionalización, la extensión universitaria, entre otras. Esta etapa del planeamiento institucional toma esas definiciones consensuadas y planifica su despliegue y desarrollo: en ese sentido, la implementación del sistema de créditos, la generación de un dispositivo de evaluación de la calidad a nivel de la universidad, el desarrollo de líneas de internacionalización y alguna estrategia para la curricularización de la extensión tienen en este PDI algunas líneas de trabajo.

Por otra parte, la consolidación del perfil institucional supone la continuidad y el desarrollo de nuevas líneas que hacen de la colaboración y el intercambio entre universidades un eje central en el reconocimiento de ser parte de instituciones argentinas que piensan y producen conocimiento desde una perspectiva latinoamericana, estrechamente relacionada con el sur global. En este sentido la agenda que se origina como efecto o en el intercambio con estos actores forman parte de las actividades de este PDI. Desde la continuidad del doctorado en estudios del conurbano a la maestría en Políticas de vinculación con China son ejemplos de esta perspectiva

En cuanto a su estructura, el Plan de Desarrollo Institucional 2026-2029 conserva los objetivos estratégicos planteados en los períodos anteriores. La decisión de mantenerlos confirma las orientaciones generales que esta universidad ha definido desde su primer PDI y otorga al desarrollo institucional ciertos trazos que tienden a consolidarse en el tiempo, como dimensiones de la vida institucional en las que la universidad entiende sustantivo planificar y diseñar su progreso. Estos ocho objetivos estratégicos se organizan conforme el siguiente detalle:

1. Fortalecimiento Institucional
2. Desarrollo de la propuesta académica
3. Fortalecimiento de las trayectorias académicas de las y los estudiantes
4. Consolidación de las actividades de investigación, innovación y transferencia y vinculación tecnológica
5. Profundización de los vínculos de la UNPAZ con la comunidad de la región y sus organizaciones
6. Consolidación y desarrollo de las propuestas de posgrado

7. Consolidación de los vínculos entre la universidad, la producción y el trabajo

8. Infraestructura

El Objetivo Estratégico 1 abarca el diseño de líneas de acción que esperan hacer mejor la gestión universitaria con especial atención a la dimensión organizativo-administrativa. Por otra parte, incluye también objetivos específicos que la comunidad universitaria comprende como transversales a todas las áreas y secretarías. Algunos de ellos hacen a una agenda de reconocimiento de sujetos, identidades y derechos que esta universidad desea preservar y consolidar: de este modo, la discapacidad, la perspectiva de género, la participación y la consolidación de la memoria histórica son rasgos de la identidad institucional que caracterizan a nuestra comunidad y que, enunciados en el objetivo de desarrollo institucional, se preservan y se planifican con detalle.

El Objetivo Estratégico 2 se vincula con el desarrollo de las políticas formativas de la institución; sus líneas de acción se orientan a consolidar la oferta formativa, a analizar la factibilidad de su ampliación y a mejorar las articulaciones con el sistema superior no universitario. Entre sus prioridades también se propone establecer una política de formación docente que sea parte del fortalecimiento del trabajo de enseñanza y sobre todo, el resguardo del derecho a la formación de los trabajadores docentes. En cuanto al desarrollo de las políticas curriculares, la Universidad asume el compromiso de implementar las definiciones del CIN, especialmente las vinculadas a establecer el Sistema Argentino de Créditos Académicos (SACAU), a la actualización de los criterios de desarrollo de la educación a distancia conforme las definiciones nacionales, a consolidar las herramientas de evaluación de la calidad académica (SIAC) y a la curricularización de la extensión.

El Objetivo Estratégico 3 consolida las líneas de trabajo que la universidad ha desarrollado en torno del acompañamiento de las trayectorias académicas de los estudiantes. En este sentido las acciones se intensifican y diversifican para abarcar de manera más eficaz las actividades vinculadas a fortalecer su permanencia y el egreso, con iniciativas adaptadas a las distintas etapas de la trayectoria estudiantil. También se señalan los esfuerzos orientados a fortalecer las pasantías y acompañar a los graduados en su primer empleo. Del mismo modo, se consolidan las acciones de articulación con el sistema educativo y las líneas de trabajo ya desplegadas con respecto del Ciclo de Inicio Universitario.

Las líneas de acción del Objetivo Estratégico 4 resguardan la política de investigación de la universidad, consolidando la dinámica de funcionamiento de los institutos y fortaleciendo sus procesos organizativos, administrativos y de articulación interinstitucional. Por otra parte, se plantea una política de generación de condiciones para acrecentar la cantidad de profesores investigadores, y para que el conocimiento generado adquiera mayor visibilidad académica dentro y fuera de la UNPAZ. En el escenario restrictivo que describimos, la vinculación tecnológica y la colaboración con otras universidades y organismos más allá de las fronteras nacionales se torna estratégica, del mismo modo que el fortalecimiento de los lazos con

gobiernos provinciales y locales que siguen apostando al desarrollo de la investigación y la transferencia. Con respecto a esta última, se consolidan las líneas que permiten colaborar activamente con campo empresarial nacional, en particular con las PYMES

En el marco de las acciones de Extensión Universitaria y la Integración con la Comunidad, este plan se plantea en el objetivo estratégico 5, mejorar los procesos de diseño e implementación de los proyectos de extensión, sobre todo en lo concerniente a la articulación con los Departamentos Académicos, la consolidación de núcleos temáticos compartidos y los procesos de convocatoria, monitoreo y evaluación. También se diseñan líneas de trabajo orientadas a la difusión y publicación de los resultados de esos proyectos. Se consolida la enseñanza de diversas lenguas en el Centro de Idiomas y se avanza sobre procesos de certificación de niveles de proficiencia, de manera de consolidar a la universidad como un referente local y regional en la materia. Se plantea también la ampliación de la actividad deportiva, así como los estudios y planificación de un marco institucional para la práctica deportiva, competitiva y recreativa. Así se fortalecen las acciones diseñadas para la vinculación con el territorio, a la vez que cobran mayor especificidad las líneas de trabajo con organizaciones comunitarias, el desarrollo del arte y la cultura.

En el Objetivo Estratégico 6 se plantean los objetivos, líneas de acción y actividades vinculadas especialmente a la formación de posgrado. En este ámbito la universidad plantea, para los cuatro años del plan, continuar la ampliación de propuestas académicas estrechamente vinculadas con los Departamentos Académicos, con las necesidades de la región y de los graduados de nuestras carreras. También se desarrollan líneas de acción vinculadas al seguimiento y evaluación de las propuestas y mejoras en las propuestas virtuales de enseñanza. Por otra parte, se plantean acciones articuladas con extensión e investigación.

El Objetivo Estratégico 7, por su parte, despliega las acciones necesarias para dar impulso inicial a un Centro de Formación Profesional (CFP) de carácter integral, cuya creación se encuentra actualmente en trámite en la Dirección General de Cultura y Educación de la provincia de Buenos Aires. Asimismo, se fortalecen los tramos y trayectos profesionales y las articulaciones entre los Centros de Formación Profesional locales y la universidad. También se profundizan las vinculaciones con el mundo productivo, en particular con las PYMES, sobre la base del desarrollo de proyectos, asesoramiento y fortalecimiento del Foro PYME. Asimismo, se incorpora mayor acompañamiento y formación a los trabajadores de la economía social.

Finalmente, el Objetivo Estratégico 8 sintetiza las iniciativas vinculadas con la infraestructura edilicia. En este objetivo se incluyen acciones de mejora de los edificios existentes, la adecuación y el acondicionamiento de espacios y lugares de trabajo a las necesidades actuales y futuras de la gestión, así como la renovación y/o ampliación de la infraestructura tecnológica. En un escenario aún incierto, se proyecta la finalización de obras que han sido detenidas por el gobierno nacional y de otras que podrán realizarse merced a los esfuerzos propios y del gobierno provincial.

En suma, este tercer Plan de Desarrollo Institucional expresa de manera planificada, consensuada y participativa las intenciones de esta comunidad. Intenciones que, como hemos visto en cada evaluación del PDI, se hacen realidad gracias al empuje y el enorme trabajo que cada claustro realiza para hacer crecer a esta universidad, en beneficio de nuestra comunidad y del desarrollo más justo y soberano de nuestro país.

OBJETIVO ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESPECÍFICO	LÍNEA DE ACCIÓN	ACTIVIDAD	ÁREAS	PERÍODO
	Fortalecer las capacidades de gestión	Adecuación de la estructura organizativa y administrativa y de las capacidades de gestión institucional	Revisar y adecuar la estructura orgánica-funcional	R-SG-Secretarías-DDA A-II	2026-2029
			Fortalecer y consolidar la planta Nodocente	R-SG-SADM	2026-2029
			Diseñar un plan de concursos en el Tramo Mayor de categorías Nodocentes	SG-R-SAD-Sindicato Nodocente	2026-2027
			Analizar la pertinencia y viabilidad de la creación de nuevos Departamentos Académicos	R-SG-SCyT-II	2026-2029
			Analizar la pertinencia y viabilidad de la creación de nuevos Institutos de Investigación	R-SG-SCyT-II	2026-2029
		Fortalecimiento del sistema de control interno, gestión normativa y regulación procedimental	Actualizar el Ciclo de Auditoría conforme a las pautas de ciberseguridad del CIN	UAI-SG-SIeIT	2026-2029
			Formalizar los lineamientos para la elaboración y evaluación de Reglamentos y Manuales de Procedimientos	UAI-SG-SLyT	2027
			Impulsar la implementación de los lineamientos elaborados	UAI-SG	2027-2029
		Fortalecimiento de la gobernanza y democracia institucional	Elaborar el Reglamento de Juicio Académico mediante un proceso participativo con las áreas institucionales involucradas	SlyT-SA	2026-2027
			Elaborar y reglamentar un Texto Ordenado del Régimen Electoral, consolidando las modificaciones vigentes e incorporando las actualizaciones normativas requeridas	SlyT-R-SG	2026-2027
		Consolidación de las políticas de Transparencia y Acceso a la Información	Monitorear la implementación del Reglamento de Acceso a la información Pública y Políticas de transparencia de la UNPAZ por parte de las diferentes áreas de la Universidad	SlyT-SG	2026-2029
			Implementar mejoras en las funcionalidades y el diseño del Portal de Transparencia	SG-SIeIT	2027-2029
		Despapelización y gestión documental electrónica institucional	Realizar un relevamiento de archivos físicos, circuitos administrativos y modalidades de guarda utilizadas por las distintas áreas administrativas.	SG - DD	2026-2027
			Implementar un plan de expurgo y retención documental que contemple criterios archivísticos, administrativos y normativos.	SG-DD-SLyT-UAI	2027
			Elaborar procedimientos para la digitalización, clasificación, conservación y eliminación documental conforme pautas de administración electrónica implementando procesos progresivos de digitalización	SG-SLyT- SIeIT	2027-2029
		Transformación digital de la gestión documental y administrativa	Relevar normativa interna vinculada a expediente electrónico, firma digital, archivo digital y procedimientos administrativos electrónicos y elaborar propuestas de actualización en relación con las vacancias identificadas	SG-DD-SLyT-UAI	2026-2027
			Diseñar lineamientos institucionales para la producción, registración y tramitación de actos administrativos electrónicos.	SG-DD-SLyT	2027
			Generar documentos orientadores y criterios de actuación destinados a usuarios de sistemas de gestión electrónica.	SG - DD-SIeIT	2027-2028
			Relevar incidencias, necesidades operativas y oportunidades de mejora vinculadas con el uso institucional del sistema SUDOCU integrado a otros sistemas SIU.	SG - DD-SIeIT	2026
			Mejorar los sistemas de información integrando funcionalidades basadas en inteligencia artificial	SIeIT-R -SG- SADM	2027-2029
			Desarrollar mecanismos institucionales de acceso, resguardo y trazabilidad de documentación digital.		
		Fortalecimiento del seguimiento institucional de convenios	Realizar un diagnóstico de los circuitos administrativos vinculados a la tramitación, seguimiento y ejecución económico-financiera de convenios institucionales	SG-DD-SADM	2026
			Adecuar el Reglamento para la celebración y ejecución de convenios	SG-DD-SADM- SlyT	2026-2027
			Desarrollar e implementar un software para la gestión y seguimiento de convenios, que integre la información de los SIU y contenga una georeferenciación de las instituciones conveniadas	SIeIT-SG-DD	2027-2028
		Desarrollo de herramientas tecnológicas aplicadas a los procesos organizativos y administrativos	Relevar necesidades de software	SIeIT	2026-2027
			Establecer criterios de priorización para las implementaciones sobre Apps (sistemas externos) y Gestión (sistema interno)	SG-SIeIT	2026-2027
			Conformar un Comité de Seguridad de la Información	R-SIeIT	2027
			Desarrollar e implementar el SIU_Sanaviron para propuestas de posgrado	SIeIT	2026
			Desarrollar e implementar el SIU_Sanaviron para otras propuestas de cursos pagos (Centro de Idiomas, Extensión)	SIeIT	2026-2027
			Desarrollar e implementar el carrito de pagos para otros servicios (librería, centro de copiado, etc)	SIeIT	2026-2027

	Desarrollo de herramientas tecnológicas para la optimización de procesos y trámites académicos	Elaborar un diagnóstico del estado actual de los legajos de estudiantes de las carreras de pregrado y grado, a fin de identificar aquellos correspondientes a estudiantes regulares y no regulares	SA	2026-2027
		Evaluar e implementar un sistema de digitalización de legajos	SA-SleIT-SLyT	2026-2027
		Diseñar e implementar un sistema digital para la gestión y realización de trámites estudiantiles de manera virtual	SleIT-SA	2026-2027
		Analizar la viabilidad de generar las actas digitales del sistema SIU-Guaraní.	SA-SleIT-EP	2026-2027
Mejorar las capacidades de planeamiento	Construcción de información estadística y cualitativa para la toma de decisiones	Relevar funcionalidades de los sistemas de información universitaria (SOCO)	SG-SleIT	2026-2027
		Implementar un procedimiento de trabajo articulado con las áreas de la universidad para la producción de datos estadísticos	SG-SA-SleIT	2027-2028
		Generar un conjunto de indicadores para el monitoreo de la gestión institucional	SG, IIEC, IDEPI, IESCODE, DCJyS, DCSyD, DEPeIT, SLYT, SleIT, SICyEU, SCyT,	2027-2028
Consolidar las políticas de igualdad de género	Políticas de Formación de la comunidad universitaria	Diseñar e implementar periódicamente cursos de formación establecidos por la Ley Micaela (27.499) destinado a autoridades, docentes y Nodocentes	IESCODE, Programa de Género y Políticas Públicas	2027-2029
		Desarrollar una nueva etapa de talleres y seminarios para estudiantes y graduados	IESCODE, DCJyS, DCSyD, DEPeIT, SICyEU, SA	2027-2029
		Implementar una Diplomatura afín a la temática.	SICyEU- IESCODE	2027-2029
		Realizar talleres de Educación Sexual Integral para estudiantes y comunidad en general.	SICyEU- SA-DDAA	2027-2029
	Políticas de acceso y permanencia de las mujeres y disidencias a las actividades de investigación	Fortalecer la perspectiva de género en las convocatorias y evaluaciones a proyectos y becas de I+D+i	SCyT, IIEC, IDEPI, IESCODE	2027-2029
		Fomentar la participación de mujeres y disidencias en actividades de I+D en los campos de STEM (Ciencia, Tecnología, Ingenierías y matemáticas)	SCyT, IIEC, IDEPI, IESCODE,DDAA	2027-2029
	Fortalecimiento de estrategias para el abordaje de la violencia de género	Monitorear y evaluar el funcionamiento del protocolo de actuación en situaciones de violencia de género	SG-IESCODE-SLyT	2027-2029
	Consolidación de la perspectiva de género en las propuestas formativas	Analizar la presencia de la perspectiva de género en los programas de estudio de pregrado y grado	SA-IESCODE-DDAA-EP	2026-2027
		Desarrollar orientaciones, destinadas a los equipos docentes, para incluir la perspectiva de género en el diseño de programas de estudio	SA-IESCODE-DDAA-EP	2026-2027
		Incluir la perspectiva de género en el diseño de programas de estudio	SA-IESCODE-DDAA-EP	2028-2029
Fortalecer las políticas orientadas a la participación plena de las personas con discapacidad en la comunidad de la UNPAZ	Consolidación de estrategias de accesibilidad académica	Incrementar los materiales accesibles para estudiantes con diferentes discapacidades	SA-R-SG-DGGlySB	2026-2029
	Desarrollo de herramientas y procesos de accesibilidad comunicacional	Relevar herramientas existentes de accesibilidad comunicacional y académica y adquirir nuevas	SA-DDAA-R-SleIT-SG-DGGlySB-DGPyC	2026-2029
		Elaborar una guía de recomendaciones para el diseño y realización de publicaciones accesibles en medios institucionales	SG-DGGlySB-SA-R	2026-2027
		Realizar capacitaciones internas para dotar al personal de herramientas para la atención de personas con discapacidad	SA-SG-SADM	2026-2029
	Accesibilización del uso de la Biblioteca	Atender la demanda de espacios de uso prioritario para personas con discapacidad	SG-DGGlySB-R-SA	2026-2029
		Relevar las necesidades específicas de accesibilidad de materiales bibliográficos según las particularidades de cada carrera	SA-DDAA-R	2026-2029
	Dinamización de la comisión de discapacidad	Elaborar una agenda de trabajo en la Comisión de Discapacidad	SA-R-DDAA	2026-2029
		Realizar mesas de trabajo con universidades y organizaciones sobre problemáticas comunes en el marco de la agenda de discapacidad.	SA-R	2026-2029
		Desarrollar nuevos instrumentos de recolección de datos que permitan relevar y sistematizar la información específica de los estudiantes con discapacidad	SA-SleIT-R	2026-2027
	Mejoramiento de la accesibilidad física	Garantizar condiciones adecuadas de accesibilidad en los diferentes espacios de la Universidad	SA-SAD	2027-2029
		Realizar un relevamiento periódico de las condiciones de circulación y accesibilidad en el entorno de la institución (veredas, accesos y espacios linderos)	SA-SAD	2027-2029

1. Fortalecimiento institucional	Fortalecer las políticas de Derechos Humanos y la Memoria	Impulso a la perspectiva medioambiental	Adquirir el mobiliario necesario para mejorar la accesibilidad física de las personas con discapacidad	SAD	2027-2029
			Consolidar la Cátedra abierta "Educación socio-ambiental para el cuidado de la casa común", como un espacio interuniversitario e intrauniversitario que promueva el desarrollo humano integral desde la perspectiva medioambiental.	SICyEU	2026-2029
			Organizar Conversatorios y Talleres en el marco de la Cátedra.	SICyEU	2026-2029
			Implementar una Diplomatura relacionada con los ejes prioritarios de la Cátedra abierta.	SICyEU	2027-2029
			Convocar a la comunidad universitaria para el desarrollo de proyectos de extensión y voluntariado sobre la temática medioambiental	SICyEU	2027-2029
		Articulación interinstitucional local y regional	Desarrollar actividades en articulación con el Espacio de Veteranos de Guerra de Malvinas de José C. Paz.	SICyEU-DDAA-R	2026-2029
			Implementar una diplomatura de extensión universitaria sobre Derechos Humanos, en conjunto con organismos de DDHH	SICyEU	2026-2029
			Organizar conversatorios, talleres y muestras artísticas en colaboración con asociaciones de la comunidad.	SICyEU	2026-2029
			Ampliar las visitas a los sitios de Memorias para la comunidad universitaria	SICyEU	2027-2029
			Realizar actividades relacionadas con el desarrollo histórico y cultural local en colaboración con el Museo José Altube	SICyEU	2026-2029
	Profundizar la política de internacionalización	Optimización de convenios vigentes y suscripción de nuevos convenios de cooperación de carreras y Departamentos Académicos	Realizar un diagnóstico de las necesidades y proyecciones de cada carrera en relación con la internacionalización	SG-DGRI, DDAA,R	2026
			Implementar actividades de cooperación sobre la base del diagnóstico realizado	R-SG-DGRI-DDAA-R	2027
		Desarrollo de la internacionalización para estudiantes y graduados/os	Realizar un diagnóstico de las necesidades y proyecciones de los estudiantes y graduados/os	SG-DGRI-DDAA-SA	2026-2027
			Generar líneas de trabajo específicas según las necesidades relevadas en articulación con carreras y DDAA	SG-DGRI-DDAA-SA	202-2029
		Desarrollo de la internacionalización para docentes y Nodocentes	Analizar la factibilidad de generar propuestas de formación en segundas lenguas especialmente adecuadas a la internacionalización	SICyEU-R-DDAA-SG-DGRI	2027
			Realizar un diagnóstico de las necesidades de las y los docentes y Nodocentes en relación con la internacionalización	SG-DGRI-DDAA-R	2026
		Cooperación estratégica y vinculación internacional	Elevar propuestas a las áreas pertinentes en función de las necesidades diagnosticadas	SG-DGRI	2027
			Consolidar redes de cooperación Sur-Sur y ampliar los vínculos con instituciones de otras regiones del mundo.	R-SG-DGRI	2026-2029
			Analizar la factibilidad y pertinencia para la creación del Centro de Estudios Asiáticos/China	R	2026
			Promover la creación de un Instituto Confucio	R-SE-EP-SICyEU	2026-2029
	Coordinar la Mesa de Educación Superior América Latina-China en el marco del Congreso Latinoamericano de Sinología		R	2026-2029	
	Fortalecer las propuestas de trabajo sobre Derecho Asiático		R-SG-EP-DCJyS- SCyT-II	2026-2029	
	Fortalecer las políticas y estrategias comunicacionales	Fortalecimiento de los espacios de comunicación interna y externa	Implementar boletín mensual con actividades de investigadores, docentes y estudiantes	SG-R-DGPYc-DDAA-SA- SCyT	2026-2029
			Actualizar y rediseñar los sitios web y micrositos web institucionales de la universidad	SG-R-DGPYc-SIeIT	2027-2028
			Proponer un marco normativo para la creación, administración y gestión de los canales de comunicación de las diferentes áreas de la universidad.	SG-R-DGPYc-SIeIT	2026-2029
	Fortalecer la Editorial Universitaria y las políticas vinculadas a la Visibilización y Acceso Abierto	Desarrollo de la editorial universitaria	Elaborar el reglamento editorial para su aprobación	SG-DGGlySB	2027
			Desarrollar una política de traducciones	SG-DGGlySB-SeCyT-II-DDAA-R-EP	2027-2028
			Participar de la creación de una revista con referato para el IDEPI	SG-DGGlySB-IDEPI-SeCyT	2027-2028
			Establecer un calendario anual de recepción y aprobación de propuestas de publicación	SG-DGGlySB-SeCyT-EP-DDAA-II	2026-2027

	Desarrollo de Visibilización y Acceso Abierto	Evaluar una política de acceso abierto para su aprobación	SG-DGGlySB	2026-2027
		Actualizar y mejorar el Portal Editorial	SG-DGGlySB-SleIT	2027-2028
		Incorporar el formato epub para garantizar la accesibilidad de las publicaciones de EDUNPAZ en el Portal Editorial	SG-DGGlySB-SleIT	2027-2028
		Desarrollar e implementar sistemas de automatización y seguimiento del Centro de Copiado Universitario, la Imprenta Universitaria, la Librería Universitaria y la distribución de libros	SG-DGGlySB-SleIT	2026-2029
Fortalecer y optimizar las funciones del Sistema de Bibliotecas	Desarrollo del Repositorio Digital Institucional	Relevar y consensuar con las distintas áreas los recursos digitales a incluir al repositorio	SG-Biblioteca Central-EP-DGGlySB-S CYT-II-SA-DDAA	2026-2027
		Diseñar e implementar la normativa que permita la creación del Repositorio Digital	SG-Biblioteca Central-SLYT	2027-2029
	Desarrollo e implementación del programa de formación de usuarios del sistema de bibliotecas	Diseñar e implementar acciones de formación destinadas a las categorías de ingresantes y estudiantes	SG-Biblioteca Central	2026-2028
		Diseñar e implementar acciones de formación destinadas a las categorías de estudiantes avanzados e investigadores	SG-Biblioteca Central -SA-SCyT	2026-2028
		Evaluar y sistematizar las acciones de formación de usuarios de sistema de Bibliotecas	SG-Biblioteca Central -SA-SCyT	2029
		Fortalecer la articulación de las bibliotecas de ambos edificios		
	Establecimiento de las políticas de desarrollo de la colección de la Biblioteca	Relevar la bibliografía obligatoria y sugerida de todas UCC de las carreras de grado	SG-Biblioteca Central-DDAA-R	2026-2028
		Elaborar un manual de las políticas de desarrollo de colección	SG-Biblioteca Central	2029
Fortalecer la participación estudiantil en la universidad	Participación ciudadana y académica	Conformar una mesa de trabajo interclaustró para el diseño y difusión de herramientas orientadas al abordaje de la ciudadanía digital	SICyEU-SA-DDAA-R	2026-2029
		Desarrollar talleres y charlas vinculadas al uso de la IA y su impacto social y cultural	SICyEU-SA-DDAA-R	2026-2029
	Desarrollo de la política estudiantil	Promover el intercambio con centros de estudiantes de universidades nacionales	SICyEU	2026-2029
		Promover la formación dirigentes estudiantiles.	SICyEU-DDAA-R	2026-2029
Fortalecer la identidad institucional mediante la consolidación de políticas, lineamientos y procedimientos en materia de ceremonial y protocolo	Institucionalización de los procesos protocolares, organizativos y de formación continua orientados a la gestión institucional	Diseñar y redactar el Manual Institucional de Ceremonial y Protocolo	SG-R	2027
		Diseñar circuitos administrativos para la planificación y organización de actividades institucionales	SG	2027-2029
		Elaborar materiales de consulta y guías de procedimientos para la comunidad universitaria	SG	2026
Promover la inclusión de nuevas tecnologías en la mejora de procesos de gestión	Diseño e implementación de un Plan de desarrollo e implementación de software con IA en los procesos de gestión	Relevar necesidades de las áreas, las herramientas disponibles identificando prioridades	SleIT	2026-2027
		Diseñar e implementar el plan	SleIT-R-SG	2027-2029
Mejorar el monitoreo de los sistemas informáticos	Desarrollo de un sistema de monitoreo de los softwares y desempeño de los sistemas SIU y sistemas propios	Evaluar el acceso específico a Grafana, o diseñar e implementar un Grafana propio del área de Sistemas para monitorear el funcionamiento de los softwares priorizados como críticos.	SleIT	2026-2029
Fortalecer las capacidades de los recursos humanos de las áreas	Capacitación de los equipos de las áreas tecnológicas en nuevas herramientas que fortalezcan la gestión	Relevar y diseñar un plan de capacitación para los equipos de la SleIT	SleIT-SADM	2026-2029
	Diseño e implementación de un plan de capacitación para los/as trabajadores/as Nodocentes en TIC	Diseñar una oferta de cursos en tecnologías informáticas	SleIT-SADM-SG	2027-2028
		Implementar los cursos	SleIT-SADM-SG	2027-2028
Generar estrategias de resguardo en el marco de la ciberseguridad y gobernanza de los datos propios	Diseño de estrategias y normativas que faciliten la gestión y cuidado de los sistemas y datos	Conformar un Comité de Seguridad de la Información	SleIT-SG-SLYT-SAD	2027
		Formalizar una política de seguridad redactando las normas de uso de recursos tecnológicos, acceso a datos y protección de activos de la universidad	SleIT	2027
		Establecer un Plan de Respuesta a Incidentes con protocolos técnicos y administrativos ante eventos de seguridad (ataques, fugas de datos), definiendo roles y tiempos de respuesta	SleIT	2028
		Implementar la plataforma de gestión de eventos SIEM (centralización de logs) para el monitoreo de amenazas en tiempo real sobre la infraestructura.	SleIT	2027
		Actualizar las plataformas web, estandarizando el mantenimiento y parcheo de seguridad de los sitios institucionales (OJS, Drupal, etc) para mitigar vulnerabilidades	SleIT	2027

	Fortalecer la colaboración técnica entre universidades	Cooperación técnica interuniversitaria	Identificar una agenda de prioridades y áreas de interés para el trabajo interuniversitario	R-SG-Secretarías-DDA A	2027-2029
			Elaborar propuestas conjuntas con universidades que compartan las mismas prioridades	R-SG-Secretarías-DDA A	2027-2029
	Ampliar y cualificar la oferta formativa de pregrado y grado	Ampliación de la oferta formativa.	Analizar la factibilidad de creación de nuevas carreras de grado en el Dto de Cs. Jurídicas y Sociales.	DCJyS-SA-R	2026-2029
			Analizar la factibilidad de creación de nuevas carreras de grado en el Dto de Cs. de la Salud y el Deporte	DCSyD-SA-R	2026-2029
			Analizar la factibilidad de creación de nuevas carreras de grado en el Dto de Economía, Producción e Innovación Tecnológica	DCSyD-SA-R	2026-2029
			Analizar la factibilidad de la creación de las carreras de licenciaturas en Comercio Electrónico y en Tecnologías Industriales	DEPeIT-SA-R	2027-2028
			Analizar la factibilidad de creación de nuevas carreras en el campo de las Humanidades	R-SA	2027-2029
			Analizar la factibilidad de creación del Profesorado Universitario para Nivel Medio y Superior y del Profesorado Universitario de la Modalidad Técnico-Profesional en concurrencia con título de base para carreras de UNPAZ	SA-SADM-R-DDAA	2027-2029
			Analizar la factibilidad del reconocimiento de las tecnicaturas superiores dictadas en la PBA a los fines del cursado de las licenciaturas de enfermería, LGTI, Ingeniería en Sistemas, Biotecnología, entre otras.	SA-SADM-R	2027-2029
			Implementar el dictado a distancia de la Licenciatura en Gestión Universitaria.	DCJyS-SA	2027-2028
		Análisis de la organización de la oferta	Realizar un diagnóstico de la oferta de cada carrera, horarios de cursada y relación docente-alumnos en aulas y laboratorios	SA-DDAA	2027
	Fortalecer la política curricular de la universidad	Consolidación de los procedimientos para la aprobación y revisión de los programas de las unidades curriculares	Adecuar el Reglamento de Gestión Académica para el Diseño, Seguimiento y Evaluación de las carreras de grado y pre-grado (Resolución CS N° 97/2018)	SA-DDAA	2026
			Elaborar documentos de orientación para el fortalecimiento de la labor de las Comisiones de Seguimiento y Evaluación de los Planes de Estudio.	SA-DDAA-R	2026
		Adecuación de los planes de estudio de carreras de pre-grado, grado y posgrado al Sistema Argentino de Créditos Académicos Universitarios (SACAU).	Elaborar un documento institucional definiendo criterios generales y etapas para la implementación del SACAU.	SA-DDAA-R	2026-2027
			Implementar el SACAU en el ámbito de UNPAZ.	SA-DDAA-R	2027-2029
		Fortalecimiento de los campos prácticos de las carreras que integran la oferta académica	Elaborar un diagnóstico que sistematice las características de los campos prácticos de las carreras.	SA - DDAA	2026-2027
			Producir un documento con criterios comunes para la organización de los tramos de prácticas para todas las carreras de la UNPAZ	SA-DDAA-R	2027
			Promover propuestas de creación, revisión y profundización de los campos prácticos de las carreras que componen la oferta académica, en el marco de las Comisiones de Seguimiento y Evaluación de los Planes de Estudio	SA-DDAA-R	2027-2028
		Fortalecimiento de segundas lenguas en la oferta académica	Realizar un diagnóstico transversal sobre la inclusión de las segundas lenguas en los planes de estudio.	SA-DDAA-R	2026-2027
			Establecer criterios transversales y específicos para los programas de estudio de la unidades curriculares de segundas lenguas en los diferentes Departamentos Académicos	SA-DDAA-R	2027
			Adaptar los programas de estudio a los criterios curriculares establecidos	SA-DDAA-R	2028
		Consolidación de los procedimientos para la aprobación y revisión de los programas de las unidades curriculares	Implementar un soporte informático para la carga de programas de estudio en línea	SIeIT-SA	2026
		Desarrollo de un Plan Institucional de Curricularización de extensión	Organizar una Mesa Técnica Interáreas para establecer los criterios de la curricularización de la función de extensión	SA-DDAA-SICyEU-R	2027-2028
			Establecer un sistema de acreditación que permita otorgar reconocimiento académico a la participación de las y los estudiantes en el marco los proyectos de extensión universitaria	SA-DDAA-SICyEU-R	2028-2029
			Proponer regulaciones sobre formación docente continua complementaria a la existente	SA-DDAA-R-SLyT	2028
			Diseñar e implementar una propuesta de formación docente para quienes inician la carrera docente en UNPAZ	SA-DDAA-R	2027
			Implementar un propuesta para el eje de la Formación Pedagógica, transversal a los programas de formación específicos por carrera	SA-DDAA-R	2026-2029

2. Desarrollo curricular	Fortalecer las políticas de enseñanza	Diseño e implementación de un Plan Formación Docente Continua	Implementar el Programa de Formación Docente de la carrera de Enfermería - 2° Etapa	SA-DCSyD	2026-2028
			Finalizar la implementación del Programa de Formación Docente de la carrera de de Abogacía	SA-DCJyS	2026-2028
			Rediseñar e implementar la 2° etapa del Programa de Formación Docente de la carrera de Medicina	SA-DCSyD	2027-2029
			Implementar el Programa de Formación Docente de la carrera de Licenciatura en Biotecnología	SA-DEPeIT	2027-2029
			Implementar el Programa de Formación Docente de la carrera de Ingeniería en Informática	SA-DEPeIT	2027-2029
			Incorporar los Planes de Capacitación Gratuita ofrecidos por las organizaciones sindicales docentes de UNPAZ en el Plan de Formación Docente	SA-DDAA	2027-2029
			Diseñar e implementar un programa de formación específica para las carreras no incluidas en el artículo 43 de la Ley de Educación Superior	SA-DDAA-R	2027-2028
		Producción de materiales de orientación pedagógica	Relevar problemáticas asociadas a la enseñanza que requieran orientación	SA - DDAA-R	2027-2028
			Elaborar documentos de orientaciones pedagógicas destinados a los equipos docentes	SA	2027-2028
		Fortalecimiento de la enseñanza de la lectura y la escritura	Fortalecimiento de la enseñanza de la lectura y la escritura	Desarrollar acciones de formación docente sobre enseñanza de la lectura y la escritura académica.	SA-DDAA-R
	Implementar un dispositivo de asesoramiento pedagógico en relación con la lectura y la escritura académica para docentes.			SA-DDAA-R	2027-2029
	Fortalecimiento de la enseñanza de contenidos específicos		Construir criterios comunes sobre la enseñanza de contenidos matemáticos en los trayectos formativos que los contengan.	SA-DEPeIT-DSYD	2027-2028
			Construir criterios comunes sobre la enseñanza de contenidos de Biología y de Ciencias Experimentales en los trayectos formativos que los contengan.	SA-DSYD	2027-2028
			Construir criterios comunes sobre la enseñanza de contenidos vinculados a la programación en trayectos formativos que los contengan	SA-DEPeIT	2027-2029
	Regulación de la carrera docente		Diseñar una estrategia que facilite la inserción de graduados y graduadas como docentes de las distintas carreras de la Universidad	SA-DDAA-R	2027-2028
			Reglamentar la actividad de los y las docentes extraordinarios (eméritos/as, consultos/as, visitantes, honorarios/as y temporales)	SA-SG-DDAA-R-SCyT-SICyEU-SLyT-AI	2027-2028
			Definir los criterios de permanencia y promoción en la carrera docente	SA-SG-Secretarias-DDAA e II	2027-2028
	Cualificación y estabilización de la planta docente de grado y pre-grado		Fortalecer la política de concursos docentes, priorizando áreas y categorías cubiertas por docentes interinos	SG-DDAA-R	2026-2029
	Fortalecimiento/cualificación y jerarquización del cuerpo docente de posgrado		Impulsar la posgraduación de las plantas docentes	DDAA-R-EP	2027-2029
		Incrementar la participación de docentes de las carreras de grado en los cuerpos académicos de las carreras de posgrado	EP-DDAA-R	2027-2029	
	Consolidar el desarrollo de la educación a distancia	Mejoramiento de la educación a distancia	Adecuar la normativa que regula el SIED-UNPAZ a los requerimientos de la Resolución (ME) N° 2599/2023	SA-R	2027
			Desarrollar proyectos específicos para la producción de recursos de enseñanza por familias de carreras	SA-DDAA-R	2026-2029
			Desarrollar orientaciones y recursos para la enseñanza con Inteligencia Artificial y tecnologías emergentes	SA-DDAA-R	2026-2027
			Equipar tres (3) aulas para la enseñanza híbrida para actividades de pre-grado, grado y posgrado	SIeIT-SAD-SA-SA-SIeIT	2027-2028
			Documentar y analizar experiencias de la enseñanza en modalidad híbrida y elaborar orientaciones para la ampliación de la oferta de esta modalidad.	SA-DDAA-R	2026-2028
			Producir materiales y diseñar acciones de formación docente en el desarrollo de estrategias de enseñanza híbrida	SA-DDAA-R	2026-2029
			Adecuar la infraestructura informática de soporte del campus virtual para que los servidores operen en clúster y alta disponibilidad	SIeIT-SA	2027
Desarrollar herramientas tecnológicas para capacitación a distancia y/o streaming			SIeIT-SA	2027-2029	
Desarrollar espacios de tecnología informática en el laboratorio de Investigación en Informática Aplicada			SIeIT-SA	2026-2029	
Promover la producción de estudios pedagógicos	Producción de estudios pedagógicos para la sistematización de la enseñanza y el aprendizaje	Realizar estudios sobre las prácticas de enseñanza y el aprendizaje en las distintas propuestas formativas	SA-DDAA-R	2026-2029	
Profundizar los vínculos de cooperación y	Diseño e implementación de propuesta de formación continua para distintos actores del sistema educativo en	Realizar estudios sobre trayectorias académicas de los y las estudiantes integrando información cualitativa y cuantitativa	SA-DDAA-R	2026-2029	
		Diseñar e implementar cursos y talleres para profesoras y profesores de los distintos niveles del sistema y para equipos de conducción	SA-DDAA-R	2026-2029	

	Fortalecer los vínculos de cooperación y la articulación con las escuelas secundarias en relación con el desarrollo profesional docente	articulación con organismos de gobierno nacional, provincial y local	Ofrecer Postítulos docentes en diversas áreas del curriculum, niveles o modalidades del sistema educativo	DDAA-R-SA	2026-2029
			Diseñar e Implementar un Postítulo en gestión para equipos de conducción educativa	EP-SA-DDAA-R	2026-2029
		Continuación de la línea editorial “UNPAZ Secundaria”	Producir y publicar materiales pedagógicos para la educación básica a partir de las producciones de los docentes en las instancias de formación	SA-DDAA-R	2026-2027
	Promover la acreditación de saberes y experiencias vinculadas a la producción y el trabajo de manera de posibilitar el acceso a propuestas académicas que requieran esos saberes	Articulación con instituciones, gremios y organizaciones estatales provinciales y nacionales que acrediten saberes	Implementar acuerdos específicos con gremios, instituciones estatales, provinciales y nacionales para acordar procesos de reconocimiento y acreditación de saberes y experiencias	SA-SICyEU-DDAA-R	2026-2027
3. Fortalecimiento de las trayectorias académicas	Fortalecer los sistemas de información académica	Mejora de la capacidad de procesamiento y nivel de seguridad informática de los datos académicos	Reforzar la capacidad de cómputo y bases de datos para soportar el tráfico crítico del SIU Guaraní durante inscripciones	SIeIT	2027
			Implementar backups seguros (anti-ransomware) y replicar los datos académicos en una ubicación física alternativa a la sede central	SIeIT	2026-2029
	Profundizar los vínculos de cooperación con las escuelas secundarias en relación con el cuidado de las trayectorias estudiantiles y la articulación entre niveles	Desarrollo de dispositivos de acompañamiento que aporten a la terminalidad del nivel secundario, en articulación con los distintos niveles de gobierno	Desarrollar talleres de apoyo en asignaturas estratégicas del nivel secundario	SA-DDAA-R	2026-2029
			Potenciar el dispositivo de prácticas profesionalizantes para estudiantes de escuelas técnicas en el ámbito de la UNPAZ	SA-SECRETARÍAS-DDA A-R	2026-2029
			Impulsar el desarrollo de talleres para estudiantes sobre temáticas o problemáticas de interés social y comunitario	SICyEU-SA-DDAA-R	2026-2029
		Difusión de la oferta académica	Ampliar los programas de visitas de escuelas secundarias a la UNPAZ, en particular de José C. Paz	SA	2026-2029
			Difundir la oferta en nuevas redes y canales de comunicación con las escuelas secundarias	SA	2026-2029
		Implementación de una red de Escuelas asociadas a la UNPAZ	Constituir la red e impulsar la creación de sedes del Ciclo de Inicio Universitario en las escuelas asociadas	SA-R	2027
			Implementar proyectos educativos relacionados con temáticas propias de las carreras de la Universidad	SA-DDAA-R	2026-2029
		Desarrollo de actividades y proyectos de extensión que permitan fortalecer el vínculo de la UNPAZ con las y los jóvenes de la región	Invitar a jóvenes de la región a las actividades artísticas y deportivas que se desarrollen en la UNPAZ.	SICyEU-SA	2027-2029
			Desarrollar actividades de extensión en acuerdo con las carreras en instituciones educativas y culturales de las localidades de la región	SICyEU-SA-DDAA-R	2027-2029
			Desarrollo de talleres con los centros de estudiantes de las escuelas secundarias de la región	SICyEU-SA	2027-2029
	Fortalecer las trayectorias académicas de quienes ingresan y cursan el primer año de su carrera	Regulación de las actividades académicas de los y las estudiantes de carreras de pre grado y grado	Sistematizar las necesidades de modificación del Régimen General de Estudios	SA	2026
			Promover la adecuación del Régimen General de Estudios de grado y pre grado de la Universidad (Resolución CS N° 150/2018)	SA-DDAA-R	2027
		Consolidación del Ciclo de Inicio Universitario como dispositivo institucional de integración a la vida universitaria y fortalecimiento de las trayectorias académicas	Elaborar una estrategia de seguimiento anualizada que permita actualizar y revisar la propuesta de ingreso en función de las definiciones institucionales	SA-DDAA-R	2026-2029
			Potenciar el diseño y la implementación de estrategias institucionales para la integración a la vida universitaria a lo largo de la trayectoria estudiantil	SA-DDAA-R	2026-2029
		Diseño e implementación de estrategias de apoyo a estudiantes de primer año	Construir una caracterización de la cohorte de ingreso para orientar acciones de seguimiento y acompañamiento	SA-DDAA-R	2026-2029
			Diseñar estrategias de retención y acompañamiento de estudiantes del primer año de las carreras.	SA-DDAA-R	2026-2028
			Consolidar la línea de "Primeras matemáticas" en articulación con otras Universidades	SA-DDAA-R	2026-2028
			Desarrollar una línea de apoyo a estudiantes de carreras de salud en contenidos de Biología y Ciencias Experimentales	SA-DCSyD	2027
			Potenciar el diseño y la implementación de estrategias institucionales para la integración a la vida universitaria durante el primer año de la carrera	SA-DDAA-R	2028-2029
	Mejorar la permanencia en los estudios	Consolidación de estrategias de apoyo académico específico para estudiantes intermedios y avanzados	Impulsar acciones continuas de orientación y reorientación educativa para el acompañamiento de las trayectorias estudiantiles	SA-DDAA-R	2026-2029
			Rediseñar el Programa de Tutorías	SA-DDAA-R	2026-2027
			Realizar un análisis continuo de las trayectorias estudiantiles para identificar sus nudos críticos	SA-DDAA-R	2026-2029
			Diseñar estrategias de retención y acompañamiento de estudiantes de tramos intermedios de las carreras	SA-DDAA-R	2027
			Diseñar estrategias de retención y acompañamiento de estudiantes de tramos avanzados de las carreras	SA-DDAA-R	2027-2028
			Generar una oferta de formación extracurricular para estudiantes sobre contenidos complementarios orientados al ejercicio profesional	SA-DDAA-R	2026-2029

		Consolidación del Proyecto Pedagógico Integral de Pasantías	Impulsar la modificación del Proyecto Pedagógico Integral de Pasantías (Resolución 90/2016	SA-R	2026-2027
			Fortalecer y diversificar la oferta de pasantías educativas a partir de la identificación de vacancias y perfiles específicos en el campo profesional	SA-DDAA-R-SCyT	2026-2029
		Reorganización del dispositivo de Ayudantías Estudiantiles	Analizar dispositivos de ayudantías estudiantiles en otras Universidades	SA-DDAA-R	2026
			Reformular el marco normativo de las ayudantías estudiantiles	SA-DDAA-R	2026-2027
	Implementar el Programa Doble Carrera para estudiantes deportistas	Diseño de las normativas necesarias para la implementación del Programa Doble Carrera	Actualizar la reglamentación del Programa Doble Carrera	SA-SICyEU-DDAA-R	2027
			Establecer criterios pedagógicos para la elaboración de los planes anuales de cursada de estudiantes incluidos en la doble carrera	SA-SICyEU-DDAA-R	2028
	Desarrollar herramientas de empleabilidad	Fortalecimiento del egreso	Actualizar el estudio sobre los factores que obstaculizan los procesos de graduación de estudiantes	SA-DDAA-R	2026-2028
			Diseñar un programa de acompañamiento al último año de cursada	SA-DDAA-R	2027
			Implementar un programa de acompañamiento al último año de cursada	SA-DDAA-R	2027-2029
		Desarrollo de estrategias de acompañamiento y de formación para los y las graduados/as	Realizar estudios bianuales sobre la inserción profesional de los graduados	SA-SG--SICyEU-DDAA-R	2026-2029
			Relevar las necesidades vacantes de los campos profesionales de las carreras de grado	SA-SCyT-II-EP-DDAA-R	2026-2029
			Difundir búsquedas laborales que se relacionen con el campo profesional específico de nuestros graduados y graduadas	SICyEU-DDAA-R	2026-2029
			Desarrollar espacios de revinculación institucional para acercar a los graduados recientes al mundo laboral y profesional	SA-DDAA-R-DGPYC	2026-2029
			Potenciar la comunicación de la política institucional destinada a graduados	SA-DDAA-R	2026-2029
	Fortalecer la graduación en posgrado	Desarrollo de un sistema de seguimiento y acompañamiento a estudiantes de posgrado	Realizar un estudio sobre trayectoria académica de los estudiantes de posgrado, relevando información cuantitativa y cualitativa.	EP	2027
			Fortalecer las propuestas de acompañamiento a los/las estudiantes en el desarrollo de TIF/Tesis.	EP	2027-2028
			Desarrollar un taller de acompañamiento a la escritura académica desarancelado para estudiantes de posgrado de UNPAZ que se encuentren en condiciones de presentar sus Trabajos Finales o Tesis	EP	2027
	Articular la oferta de posgrado con las necesidades de los graduados y graduadas	Relevamiento de información y diseño de una propuesta de articulación	Relevar información sobre los requerimientos de los graduados de carreras de la UNPAZ en relación a la oferta de Posgrado	EP-SA-DDAA-R	2026-2029
			Diseñar e implementar propuestas de posgrado que surjan de las necesidades relevadas en articulación con la Secretaría Académica y el estamento de graduados	EP-SA-DDAA-R	2026-2029
	Consolidar institucionalmente el funcionamiento de los Institutos de Investigación	Fortalecimiento normativo e institucional de los Institutos de Investigación	Proponer un reglamento para el funcionamiento de los Institutos	II-SECyT	2026-2027
			Evaluar los núcleos de investigación y actualizarlos según las prioridades institucionales, las trayectorias previas y los perfiles de docentes investigadores/as	II-SECyT	2027-2028
			Diseñar un cronograma de encuentros entre equipos que integran los núcleos de investigación	II-SECyT	2026-2027
			Definir criterios de funcionamiento y uso de los espacios de trabajo de los Institutos de Investigación	II	2026
		Articulación académica e interinstitucional	Crear mesas periódicas de articulación científica y tecnológica entre Institutos, Departamentos Académicos, Escuela de Posgrado y la Secretaría de Ciencia y Tecnología para identificar agendas comunes y oportunidades de articulación y cooperación.	SECyT - II- EP-DDAA-R	2026-2029
			Integrar actividades de investigación y vinculación tecnológica en los espacios curriculares	SECyT - II- SA-DDAA	2028
	Promoción y desarrollo de Proyectos de I+D+i		Realizar las convocatorias a Proyectos de Investigación Científica y Tecnológica y a Proyectos de Investigación y Transferencia Tecnológica y Social según calendarización	SECyT-II	2026-2029
			Diseñar y realizar una convocatoria concursable orientada a proyectos de innovación tecnológica con potencial para convertirse en emprendimientos o proyectos productivos, que sean desarrollados por docentes, investigadores/as y/o estudiantes de la UNPAZ.	SECyT-II- DDAA-R-SA	2027-2029
			Diseñar una convocatoria a proyectos especiales de desarrollo tecnológico e innovación orientada a áreas de conocimiento estratégicas.	SECyT-II- DDAA	2027-2029
			Desarrollar propuestas de investigación y transferencia en simulación clínica articulando necesidades y capacidades del Departamento de Ciencias de la Salud y el Deporte y saberes tecnológicos con las carreras del Departamento de Economía, Producción e Innovación Tecnológica.	SECyT-II- DCSyD-DEPeI	2026-2029
			Desarrollar propuestas formativas para docentes investigadores/as, becarios/as, estudiantes y graduados/as	II -SECyT-SA-DDAA-R-EP	2026-2029

Fortalecer las capacidades institucionales para el desarrollo de actividades de I+D+i	Programa de formación en investigación, desarrollo y transferencia tecnológica	Ampliar el alcance del programa Semilleros para la formación de estudiantes en actividades de I+D+i	II-SECyT	2027-2029
		Incorporar a estudiantes avanzados y graduados de posgrados UNPAZ a los equipos de investigación	EP-SCyT-DDAA-R	2026-2029
		Realizar convocatorias de Becas de formación Estudiantil en actividades de Ciencia y Tecnología para estudiantes que integran los proyectos de Investigación y Transferencia	II-SECyT-SA	2026/2027
	Impulso a la participación en redes y eventos científicos	Identificar y difundir eventos de interés científico orientados a los diferentes perfiles de investigación y transferencia tecnológica	II-SECyT-DGPpC	2026-2029
		Impulsar convocatoria de Becas para Asistencia a Reuniones Científicas Nacionales (RC)	II-SECyT	2028-2029
	Articulación y cooperación con el sistema científico y tecnológico	Realizar convenios de colaboración en actividades de investigación y transferencia con otras organizaciones del sistema CTI nacionales e internacionales, en áreas estratégicas.	II- SECyT-SG	2026-2029
		Promover la conformación de redes con otras universidades y centros de investigación para el desarrollo de actividades de I+d y vinculación y transferencia de conocimientos, en áreas estratégicas.	SECyT-II-SG	2027-2029
	Capacitación continua orientada a la gestión de la función	Promover la participación del personal en cursos y talleres especializados	SECyT-SADM	2026-2029
		Impulsar instancias de formación específicas en organismos públicos/privados.	SECyT-SADM	2026-2029
		Establecer vínculos con universidades, instituciones privadas y organismos públicos para el intercambio de experiencias y buenas prácticas.	SECyT	2026-2029
	Fortalecimiento de las capacidades institucionales para la captación, formulación y gestión de financiamiento externo	Realizar un mapa de fuentes de financiamiento externas, nacionales e internacionales para proyectos de investigación y transferencia.	DRRII-SECyT	2026-2027
		Elaborar un calendario anual de oportunidades de financiamiento, para difundir a los Institutos y equipos de investigación.	SECyT- II	2026-2029
		Impulsar la creación de convenios de cooperación académica y científico-tecnológica con instituciones públicas y privadas, nacionales e internacionales, para propiciar oportunidades de financiamiento externo	SECyT -SG-DRRII	2026-2029
	Desarrollo de sistemas integrados de gestión, ejecución financiera e información estratégica para la CyT	Implementar el software para ejecución financiera de proyectos de I+D+i	SleIT-SECyT	2026
		Elaborar manuales e instructivos de uso del sistema y capacitar a usuarios internos y externos de dicho software	SECyT	2026-2029
		Actualizar el sistema e implementar mejoras, agregando módulos de rendición, e integración con la base de datos de I+D y VT	SleIT-SECyT -II	2026-2029
		Desarrollar una base de datos de proyectos de I+D y VT e integrantes.	SECyT - SleIT-II	2028-2029
		Desarrollar tableros de indicadores de ciencia y tecnología para la toma de decisiones y planificación estratégica.	SECyT - SleIT-II	2026-2029
		Avanzar en la implementación integral de las convocatorias a través de SIGEVA (Sistema Integral de Gestión y Evaluación)	SECyT	2027-2029
	Optimización y estandarización de los procedimientos y circuitos administrativos y financieros de la CyT	Realizar mesas de trabajo con las áreas intervinientes para la redefinición y mejora de procedimientos.	SECyT	2026-2027
		Elaborar manuales de procedimientos administrativos y financieros para la ejecución de proyectos de CyT.	SECyT	2026-2027
		Fortalecer los mecanismos de control, seguimiento y registro de la ejecución presupuestaria.	SECyT	2026-2029
	Fortalecimiento de las estrategias de difusión de resultados de investigación y transferencia	Diseñar e implementar un plan integral de difusión de resultados de investigación y transferencia que contemple redes sociales, eventos de CyT y actividades de popularización.	SECyT-II-DGPpC	2027-2028
		Elaborar un calendario anual de acciones de difusión de resultados de investigación y transferencia que articule distintos canales y públicos.	SECyT-DGPpC	2028-2029
		Identificar y sistematizar los resultados de investigación producidos en la universidad para su difusión.	SECyT-II	2026-2029
		Actualizar y optimizar la sección de Ciencia y Tecnología de la web institucional y los micrositios de los Institutos de Investigación	SECyT-DGPpC-II	2026-2029
		Diseñar y elaborar una publicación periódica propia sobre temas de innovación tecnológica y desarrollo.	IDEPI-DGPpC-DGSB	2028-2029
		Proponer instancias de evaluación académica para la selección de publicaciones de los resultados investigación y transferencia en la EDUNPAZ	SECyT-DGGIySB	2026-2029
		Organizar actividades de presentación y difusión de publicaciones científico-tecnológicas de la EDUNPAZ	SECyT	2026-2029
		Incrementar y fortalecer las revistas científicas de la UNPAZ, garantizando la sostenibilidad y periodicidad de las publicaciones existentes	II-DGSB	2026-2029
		Fortalecer el repositorio Identidades en Redes	SECyT-II-Biblioteca	2026-2029

4. Consolidación de las actividades de investigación, innovación y transferencia y vinculación tecnológica

Fomentar y visibilizar la producción científica y tecnológica

Fortalecimiento de las estrategias de comunicación digital de la función CyT	Poner en funcionamiento la cuenta de Instagram de CyT de la UNPAZ	SECyT-DGPyC	2026-2027
	Diseñar la identidad de la función de I+D+i y de los Institutos de Investigación	SECyT-II-DGPyC	2026-2027
	Generar un calendario de publicaciones que contemple las secciones (agenda, boletín, difusión de resultados, visibilización de espacios, etc)	SECyT-II-DGPyC	2026-2027
	Producir contenidos de CyT en distintos formatos (notas, videos, podcasts, placas) como material para el calendario de publicaciones	SECyT-II-DGPyC	2026-2029
	Implementar una estrategia de visibilización en redes de los espacios de desarrollo de investigación y transferencia: Laboratorio de Cs. Experimentales, Centro de Soluciones Tecnológicas e Innovación, Laboratorio de Investigación en Informática Aplicada.	SECyT-II-DGPyC	2026
	Evaluar métricas de comunicación digital para fortalecer las estrategias de difusión y visibilización de la producción científica y tecnológica	SECyT-II-DGPyC	2026-2027
Programa de popularización de la ciencia y la tecnología	Calendarizar los congresos, jornadas y actividades de popularización de la ciencia y realizarlas en función de ello	SECyT	2027-2029
	Promover la participación institucional en ferias, congresos y eventos de ciencia y tecnología.	SECyT	2027-2029
	Impulsar acciones de popularización de la ciencia, la tecnología y la innovación en articulación con actores territoriales	SECyT	2028-2029
	Generar espacios de intercambio y capacitación en popularización de la ciencia para investigadores/as y estudiantes	SECyT	2027-2028
Fortalecimiento de la vinculación entre la UNPAZ y la Fundación Universidad Nacional de José Clemente Paz	Finalizar los trámites relativos a la puesta en marcha de la fundación Universidad Nacional de José Clemente Paz (Resolución C.S N° 59-2024)	SG-R-SADM-SECyT-SlyT	2026
	Tramitar el reconocimiento de la fundación como Unidad de Vinculación Tecnológica (Ley N 23.877)	SG-R-SADM-SECyT-SlyT	2026
Desarrollo de marcos regulatorios para las actividades de vinculación tecnológica y transferencia	Impulsar la aprobación del reglamento de la Unidad de Vinculación Tecnológica (UVT).	SECyT-SADM-II-SlyT-SG	2026-2027
	Impulsar la aprobación del reglamento de Actividades de Vinculación Tecnológica	SECyT-SADM-II-SlyT-SG	2026-2027
	Impulsar la aprobación del reglamento de Servicios a Terceros	SECyT-SADM-II-SlyT-SG	2026-2027
	Impulsar la aprobación del reglamento de creación de Empresas de Base Tecnológica (EBT)	SECyT-SADM-II-SlyT-SG	2027-2029
	Elaborar un manual de procedimientos y buenas prácticas para la protección de resultados de investigación.	SECyT-II	2027-2029
Fortalecimiento de la articulación entre la función de vinculación y transferencia tecnológica y las funciones de enseñanza y extensión universitaria	Organizar visitas y actividades con empresas de la región, articuladas con prácticas y materias de carreras.	SECyT-DDAA-II	2027-2028
	Organizar reuniones de trabajo con la SICyEU para identificar líneas de trabajo en común y/o complementarias.	SECyT-SICyEU	2026
	Organizar reuniones de trabajo con la SleiT para identificar líneas de trabajo en común y/o complementarias, relacionadas al Laboratorio de Investigaciones en Informática Aplicada.	SECyT-SleiT	2027
Fortalecimiento de la vinculación con el entramado productivo de la región	Generar una agenda de actividades conjuntas con empresas y otros agentes vinculados al desarrollo productivo de la región.	SECyT-DDAA-II	2026-2027
	Realizar un catálogo digital de empresas que forman parte del FOROPYME.	SECyT-DDAA-II	2026-2027
	Diseñar e implementar un instrumento de relevamiento de empresas y necesidades y demandas productivas en sectores estratégicos de la región	SECyT-DDAA-II	2026-2029
	Elaborar instrumentos de autodiagnósticos productivos y tecnológicos para pymes	SECyT-DDAA-II	2026-2029
	Diseñar informes periódicos de coyuntura y/o sectoriales útiles para la toma de decisiones en las empresas de la región	SECyT-DDAA-II	2026-2029
Sistematización de la oferta tecnológica de la universidad	Realizar un relevamiento integral de capacidades, equipamiento, infraestructura para la oferta de servicios tecnológicos de la UNPAZ	SECyT-DDAA-II	2026
	Constituir un banco de Ideas de proyectos de vinculación tecnológica y mantenerlo actualizarlo	SECyT-DDAA-II	2026-2029
	Crear un banco de consultores/as y especialistas tecnológicos	SECyT-DDAA-II	2026-2027
Difusión de la oferta tecnológica de la universidad a	Relevar e identificar empresas, organizaciones y sectores estratégicos para ofrecer servicios tecnológicos de la UNPAZ	SECyT-DDAA-II	2026-2028

		empresas, gobiernos y otras organizaciones.	Generar una base de datos de empresas y organizaciones de la región, identificando sectores estratégicos.	II-SECyT-DEPeIT	2026-2029
			Difundir la oferta tecnológica de la UNPAZ a empresas seleccionadas	SECyT	2026-2029
Fortalecer y consolidar los espacios científico-tecnológicos de la UNPAZ	Desarrollo del Centro de Soluciones Tecnológicas e Innovación (CESTI) como incubadora de emprendimientos tecnológicos		Diseñar e implementar un programa de incubación de proyectos tecnológicos	SECyT - II- DEPeIT	2027
			Crear un foro para emprendedores/as tecnológicos/as de la UNPAZ	SECyT - II- DEPeIT	2027-2028
	Fortalecimiento del Centro de Soluciones Tecnológicas e Innovación (CESTI) como espacio de trabajo compartido		Identificar y relevar ideas de proyectos con potencial para transformarse en emprendimientos tecnológicos.	SECyT - II- DEPeIT	2026-2027
			Diseñar una campaña para promover el uso del CESTI como espacio de trabajo compartido por parte de docentes investigadores/as y estudiantes	SECyT-II-DDAA-R	2026-2027
			Elaborar un documento para el funcionamiento del CESTI, el uso de equipamientos y espacios físicos y su mantenimiento.	SECyT	2026-2027
			Diseñar e implementar un aula virtual del CESTI que permita el desarrollo y dictado de capacitaciones autoadministradas.	SECyT-SA	2026-2027
	Fortalecimiento de la gestión de infraestructura, equipamiento e insumos científico-tecnológicos del CESTI y del Laboratorio de Cs. Experimentales		Diseñar, desarrollar e implementar una plataforma digital de acceso a la oferta tecnológica y servicios del CESTI	SECyT	2028
			Elaborar e implementar protocolos de mantenimiento, validación técnica e inventario digital de equipos e insumos	SECyT-DEPeIT	2027
			Fortalecer la trazabilidad, seguridad y control interno del uso de equipos mediante sistemas de seguimiento, informes y adecuación a normativas de calidad y bioseguridad.	SECyT-DEPeIT	2026-2029
			Desarrollar un sistema para relevar requerimientos de insumos, equipamiento e infraestructura	II -SECyT	2026-2029
			Proponer la adquisición de insumos, equipamiento y mobiliario de acuerdo a las necesidades relevadas	SECyT-SADM	2026
			Relevar las capacidades técnicas para el manejo de equipos y articulación de los espacios con carreras, proyectos de investigación, extensión y vinculación tecnológica	DDAA-II-SECyT	2026-2027
Consolidar la internacionalización de la Ciencia y la Tecnología	Desarrollo de estrategias que promuevan/potencien la internacionalización de los/as investigadores UNPAZ		Desarrollar actividades de formación y difusión sobre buenas prácticas, calibración, gestión de insumos y uso responsable de equipamiento científico.	DDAA-II-SECyT	2026-2029
		Desarrollo de un espacios de tecnología informática en el laboratorio de Investigación en Informática Aplicada	Generar un ecosistema de comunidades tecnológicas en proyectos de investigación, emprendimientos y comunidades de práctica en herramientas y lenguajes informáticos	SleIT- SCyT- II	2027-2028
			Realizar un diagnóstico de las necesidades y proyecciones de cada Instituto de Investigación y sus investigadores en relación con la internacionalización	SECyT-DGRI-II	2026
			Promover la participación de investigadores en proyectos con actividades científicas y de vinculación tecnológica que tengan como eje la internacionalización	DGRI- SG-SECyT	2026-2029
Contribuir al desarrollo social, cultural y comunitario de la región.	Promoción de la participación comunitaria en actividades culturales y presentaciones artísticas		Promover la participación de docentes investigadores/as, y graduados/as en programas de intercambio con otras instituciones universitarias u organismos internacionales en materia de investigación	DGRI- SG-SECyT	2026-2029
			Implementar una base de datos de investigadores internacionales	DGRI- SG-SECyT	2026-2027
	Consolidación e institucionalización de un Programa para Personas Mayores de la UNPAZ		Realizar festivales y jornadas especialmente destinadas a jóvenes	SICyEU	2026-2027
			Desarrollar una agenda cultural digital de actividades de la Universidad y del AMBA destinada a la comunidad	SICyEU	2026-2027
			Diseñar la normativa específica del programa para personas mayores de la Unpaz	SICyEU-R- SLYT	2027
			Ampliar la oferta de actividades del Programa con la participación de Departamentos Académicos	SICyEU-DDAA	2027-2028
			Realizar campaña de difusión del programa en barrios y centros comunitarios	SICyEU	2027-2029
			Diseñar anualmente la propuesta del club de personas mayores	SICyEU	2026-2029
	Diseño de un sistema de registro de las personas que participan en proyectos y actividades desarrolladas en el marco de la SICyEU		Desarrollar Jornadas de concientización sobre el abuso y maltrato a la vejez, para la comunidad en general	SICyEU-DDAA	2026-2029
			Generar actividades deportivas/recreativas para personas mayores en los distintos barrios de José C. Paz	SICyEU	2026-2029
			Crear un Banco de voluntarios/as para las acciones solidarias y comunitarias desarrolladas en el marco de la UNPAZ	SICyEU-SleIT	2027-2029
			Diseñar registros informáticos y online de la participación de las y los estudiantes en las actividades de la SICyEU.	SICyEU-SleIT	2027-2029
			Proponer la modificación del reglamento de extensión, voluntariado y propuestas formativas	SICyEU-R-SLYT	2027
			Establecer convocatorias bianuales para los Proyectos de Extensión Universitaria.	SICyEU	2026-2029

5. Profundización de los vínculos de la UNPAZ con la comunidad de la región y sus organizaciones	Profundizar la extensión universitaria, promoviendo espacios de articulación con los Departamentos Académicos y los Institutos de Investigación	Mejora del diseño, gestión y evaluación de los proyectos de extensión y voluntariado	Promover núcleos y prioridades temáticas conjuntas entre las tres áreas sustantivas para el desarrollo de proyectos y propuestas formativas.	SICyEU	2027-2029
			Impulsar el desarrollo de proyectos de extensión contruidos de manera interdisciplinar, con la asistencia y acompañamiento de la SICyEU.	SICyEU	2027-2029
			Generar un sistema cooperativo de gestión de la información para el desarrollo de las actividades y proyectos de extensión y voluntariado en el territorio.	SICyEU-SIeIT	2027-2028
			Realizar encuentros de intercambio entre directores de proyectos de extensión y de investigación	SICyEU-SCyT	2027-2029
	Fortalecer los vínculos de la UNPAZ con organizaciones de la sociedad civil y dependencias municipales e instituciones de la región	Fomento de la producción y publicaciones de las experiencias de extensión y voluntariado	Hacer públicos los informes finales de los proyectos realizados	SICyEU-SCy T-SA	2027-2029
			Publicar en revistas de los Departamentos Académicos artículos vinculados a la extensión universitaria	SICyEU	2027-2029
		Consolidación de la relación y el intercambio interinstitucional en la localidad y la región	Ampliar la composición del Consejo Social Comunitario	SICyEU - R	2026-2029
			Concertar agendas compartidas.	SICyEU - R	2026-2029
			Asesorar proyectos sociales y culturales comunitarios	SICyEU	2026-2029
	Promover acciones de bienestar universitario	Fortalecimiento de los vínculos comunitarias al interior de la universidad.	Ampliar las actividades desarrolladas dentro del Espacio de Encuentro y Bienestar.	SICyEU	2026-2029
			Organizar actividades culturales y recreativas con las becarias y los becarios.	SICyEU	2026-2029
			Desarrollar propuestas de viajes socioeducativos para las y los estudiantes.	SICyEU	2026-2029
			Completar la dotación de profesionales para el espacio de primera escucha.	SICyEU	2026-2029
		Diseño de estrategias de promoción y prevención de la salud integral	Ampliar las instituciones de salud (públicas y privadas) de los municipios cercanos a la UNPAZ, incluidas en la red de derivación.	SICyEU	2026-2029
			Realizar campañas de testeo de Sífilis y VIH.	SICyEU-DCSyD	2026-2029
			Promover las campañas de vacunación obligatoria.	SICyEU	2026-2029
			Difundir las campañas de donación de sangre	SICyEU	2026-2029
	Crear un espacio lúdico para las y los estudiantes de la UNPAZ	Inauguración de una ludoteca en el espacio de la universidad	Elaborar el proyecto de ludoteca y contemplar los recursos necesarios	SICyEU	2026-2029
			Equipar el espacio	SICyEU	2026-2029
	Fortalecer las habilidades comunicativas y lingüísticas de la comunidad	Ampliación la oferta formativa del Centro de Idiomas (CI)	Implementar un programa de intensificación de aprendizaje de segunda lengua para estudiantes que deseen participar de experiencias de internacionalización	SICyEU-SA-DDAA-R-DGRI-SG	2027-2029
			Ampliar los ciclos de los idiomas del CI a necesidad de las cohortes de los cursantes	SICyEU	2026-2029
			Implementar propuestas formativas vinculada a la preparación de exámenes internacionales	SICyEU	2027-2029
		Consolidación y ampliación de los Clubes de conversación	Desarrollar nuevos clubes de conversaciones en la UNPAZ con nuevas escuelas secundarias del territorio	SICyEU-DDAA-SA	2026-2029
			Diseñar una propuesta de acreditación el nivel de proficiencia de miembros de la comunidad	SICyEU-DDAA-SA	2026-2029
		Acreditación de conocimientos y niveles de competencia en diferentes Lenguas	Consolidar los exámenes para acreditar la proficiencia en lengua española de aspirantes extranjeras y extranjeros que deseen ingresar a la universidad no hispano hablantes (CEDLE)	SICyEU-SG	2026-2029
			Diseñar una propuesta de acreditación el nivel de proficiencia de las y los estudiantes de escuelas públicas y privadas	SICyEU-DDAA-SA-SG	2026-2029
			Generar instancias de exámenes que acrediten la proficiencia en lenguas extranjeras y/o adicionales para personas de la comunidad que deseen acreditar su nivel de conocimientos	SICyEU - SG	2026-2029
		Desarrollo de propuestas formativas de idiomas con fines específicos	Ampliar la cantidad de convenios para capacitar a personas en idiomas con fines específicos y/o académico y organismos públicos y privados	SICyEU-SG	2026-2027
		Fortalecimiento del aprendizaje de la lengua de señas argentina en docentes y Nodocentes	Implementar becas para el estudio de Lengua de Señas Argentina para docentes, Nodocentes	SICyEU	2026-2027
	Promover el deporte social y recreativo en la región	Ampliación de las propuestas de deporte social en el territorio	Asistir a organizaciones deportivas comunitarias en el desarrollo de proyectos de fortalecimiento institucional, gestión deportiva y búsqueda de financiamiento.	SICyEU-DCSyD	2027-2028
			Realizar encuentros de la red de instituciones deportivas comunitarias que se vinculan con la Universidad.	SICyEU-DCSyD	2026-2027
			Proponer la creación de un marco institucional para el desarrollo de las actividades deportivas competitivas y recreativas en la UNPAZ	SICyEU	2026-2029
			Crear nuevas ofertas de prácticas deportivas y recreativas para toda la comunidad universitaria.	SICyEU-DCSyD-SA	2026-2029
			Generar nuevos encuentros deportivos y torneos internos en la Universidad.	SICyEU-DCSyD	2026-2029

	Promover el desarrollo del deporte de competencia y alto rendimiento	Desarrollo de actividades y competencias deportivas para la comunidad universitaria	Aumentar la cantidad de disciplinas deportivas que se realizan en la Universidad.	SICyEU	2026-2029
			Incorporar a la oferta deportiva los E-Sports (Juegos electrónicos)	SICyEU - DEPeIT	2026-2029
			Crear el equipo de E-sports de la universidad	SICyEU - DEPeIT	2026-2027
		Participación en competencias deportivas regionales e interuniversitarias	Establecer un cronograma anual de competencias federadas de alto desempeño deportivo.	SICyEU	2026-2029
	Visibilizar y potenciar las distintas experiencias, saberes, tradiciones e identidades culturales del territorio	Educación Socio Ambiental Integral	Implementar anualmente propuestas de formación en educación socioambiental comunitaria.	SICyEU	2026-2029
			Desarrollar conversatorios, paneles con especialistas, clases abiertas destinadas a la comunidad universitaria y abiertas a la comunidad en general.	SICyEU	2026-2029
		Consolidación del proyecto "Potencia Conurbana"	Institucionalizar el Festival "Potencia Conurbana" como evento bianual.	SICyEU	2026-2029
			Desarrollar instancias de experimentación y producción artística preparatorias para cada edición del Festival.	SICyEU	2026-2028
		Sistematización de la Vinculación Territorial	Consolidar y ampliar el directorio de organizaciones sociales y productores de la economía popular.	SICyEU	2026-2028
			Diseñar una estrategia de visibilización y accesibilidad del Mapa Interactivo de organizaciones sociales de la región.	SICyEU	2027-2028
	Consolidar los espacios de Formación Artística Comunitaria	Fortalecimiento de los espacios socio culturales de UNPAZ	Regular el funcionamiento de los grupos artísticos de la UNPAZ	SICyEU	2026-2029
			Proponer la creación de un reconocimiento institucional a la Trayectoria Cultural de grupos y personas	SICyEU	2026-2029
			Diseñar e implementar un proyecto de articulación con el Programa Provincial de Orquestas Juveniles.	SICyEU	2027-2029
	Fortalecer la internacionalización de la extensión universitaria	Desarrollo de estrategias que promuevan la internacionalización en el marco de la Extensión Universitaria	Implementar propuestas de sensibilización en internacionalización para la comunidad	SG-DGRI-SE	2026-2029
			Firmar convenios de intercambio internacional, relacionados con la extensión universitaria, la cultura y el deporte	SICyEU-DCSyD	2026
	Ampliar y cualificar la oferta formativa de posgrado	Ampliación de la oferta de Diplomaturas y de propuestas de formación de corta duración	Impulsar la creación de la diplomatura en diseño de materiales didácticos para la enseñanza de inglés	EP-R	2026-2029
			Impulsar la creación de la diplomatura en estudios interdisciplinarios sobre la muerte y el morir	EP	2026/2027
			Analizar la factibilidad de implementar nuevas diplomaturas	EP	2026/2027
			Realizar cursos de posgrado de corta duración	EP	2026-2029
		Ampliación de la oferta de Especializaciones	Impulsar la creación de la Especialización en Derecho Civil con reconocimiento y validez nacional	EP-DCJyS	2027/2028
			Analizar la viabilidad de la creación de la Especialización en Diseño de Materiales Didácticos para la Enseñanza de Inglés	R-EP	2026-2027
			Impulsar la creación de la Especialización en Gestión de Sistemas e Instituciones Educativas	EP-R	2027-2028
			Impulsar el desarrollo de la Especialización en Sordoceguera	R-EP	2026-2027
			Impulsar la creación de la Especialización en Derecho de Daños	EP-DCJyS	2026-2027
			Analizar la factibilidad de implementar nuevas propuestas de Especializaciones	EP- DDAA	2026-2029
		Ampliación de la oferta de Maestrías	Impulsar la creación de la Maestría en Políticas Públicas y Educación Física con reconocimiento y validez nacional	EP- DCSyD	2026-2027
			Diseñar e implementar propuestas específicas de actualización en los campos profesionales de carreras de grado de UNPAZ .	EP- DEPeIT	2026-2029
			Analizar la factibilidad de implementar nuevas propuestas de Maestrías	EP- DDAA	2026-2029
		Ampliación de la oferta de Doctorados	Impulsar la creación del doctorado interinstitucional de Derecho Laboral	EP-DCJyS	2026-2027
			Analizar la factibilidad de implementar nuevas propuestas de Doctorados	EP- DDAA	2026-2029
		Fortalecimiento de las líneas de formación e intercambio de posgrado con la República Popular China	Implementar nuevas cohortes de la Maestría en Políticas de Vinculación con China	EP-SG-R	2026-2029
			Fortalecer la graduación de los estudiantes de la Maestría en Políticas de Vinculación con China	EP	2026 y 2029
			Gestionar con universidades Chinas becas para realización de los Trabajos integradores finales de los/las estudiantes de la Maestría en Políticas de Vinculación con China	EP-SG-R	2026 y 2028
			Gestionar con universidades chinas becas para graduados/as de la Maestría en Políticas de Vinculación con China a fin de profundizar sus carreras de investigación	EP-SG-R	2026-2028
			Promover la participación de graduados/as de la Maestría en Políticas de Vinculación con China en congresos de sinología argentinos y latinoamericanos	EP-SG-R	2027-2028

6. Consolidación y desarrollo de la propuesta de posgrado	Articulación entre la propuesta formativa de posgrado y la función de investigación	Crear mesas periódicas de articulación científica y tecnológica entre Institutos de Investigación, Departamentos Académicos, Escuela de Posgrado y la Secretaría de Ciencia y Tecnología para identificar agendas comunes y oportunidades de articulación y cooperación.	EP-SCyT-II	2026-2029
		Impulsar un Programa de Becas Internas de posgrado para la formación de docentes investigadores/as con una visión estratégica respecto de las necesidades y prioridades institucionales.	EP-II -SECyT-	2026-2027
		Ampliar la participación de investigadores en los cuerpos académicos en las carreras de posgrado	EP-SCyT-II	2026-2029
	Articulación entre la propuesta formativa de posgrado y la función de extensión	Promover la formación de posgrado en problemáticas de la extensión	EP-SICyEU	2026-2029
		Estudiar la factibilidad de crear un posgrado acreditado en extensión universitaria	EP-SICyEU	2026-2027
	Articulación entre la propuesta formativa de posgrado y la función de internacionalización	Analizar la factibilidad y pertinencia de creación de nuevos cursos de posgrado en internacionalización con modalidad virtual en el marco de convenios de cooperación	SG-EP	2027
		Proyectar el Curso de Posgrado "Internacionalización del currículo y cooperación internacional en las políticas educativas universitarias" en una carrera de Especialización	EP-SG-DGRI	2027
	Impulso de propuestas en vinculación con otros/as organismos, instituciones, etc.	Articular con el sistema universitario nacional, en particular con Universidades de la región de influencia para la creación y el fortalecimiento de propuestas de posgrado.	EP	2026
		Desarrollar posgrados interinstitucionales con co-titulación en articulación con instituciones de Educación Superior Nacional	EP	2026-2029
		Generar propuestas de posgrado en articulación con organizaciones no gubernamentales	EP	2026-2029
		Generar propuestas y carreras de posgrado en articulación con diversas áreas y ámbitos del estado	EP	2026-2029
	Promover acciones de internacionalización de posgrado	Desarrollar posgrados interinstitucionales con co-titulación en articulación con instituciones de Educación Superior extranjeras	EP-SG	2027
		Promover a nivel internacional los posgrados de la UNPAZ, con énfasis en la región latinoamericana.	EP-SG-DGRI	2026-2029
		Fortalecer el Centro de Estudios Asiáticos/China de la UNPAZ con la participación de graduados/as de la Maestría en Políticas de vinculación con China	EP-SG	2026-2029
		Ampliar el programa de movilidad para la realización de estudios de maestría y doctorado en universidades extranjeras	SG-DGRI-EP-DDAA	2026-2029
	Promover programas de apoyo e inclusión destinado a docentes, Nodocentes y graduados/as de la UNPAZ para la realización de posgrados	Desarrollo de políticas institucionales para la inclusión y la movilidad interinstitucional para la comunidad UNPAZ en propuestas de posgrado		
		Diseñar un programa de movilidad de docentes, Nodocentes y graduados para el desarrollo de estudios de maestría y doctorado en universidades nacionales	SG-DGRI-R-EP-DDAA-SA	2026-2027
	Fomentar la comunicación, divulgación y transferencia del conocimiento producido	Relevar necesidades con gremios docentes y Nodocentes para la gestión de propuestas de posgrado	SG-DGRI-R-EP	2026-2027
		Asesorar a los/las graduados/as de carreras de Especialización, Maestrías y Doctorados en la publicación de resultados de sus trabajos finales o tesis en revistas indexadas	EP-SG	2026-2027
		Publicar las tesis de posgrado en el catálogo en línea de la UNPAZ según ley 26,899	SG-Biblioteca central - EP	2026-2027
		Publicar en formato libro los TIF y las tesis que tengan recomendación de publicación por parte de sus jurados en el catalogo en linea de la UNPAZ	SG-Biblioteca central - EP	2026-2027
		Difundir agendas de Congresos nacionales e internacionales entre los graduados para la presentación de sus Tesis/TFI	EP-SG-R	2026-2029
		Impulsar la publicación de artículos / suplementos tematizados en función del avance de los posgrados en las revistas de la UNPAZ	EP-DGGlySB-R	2026-2029
		Impulsar la creación de una publicación periódica de posgrado con artículos de estudiantes, graduados de posgrado y docentes	EP-DGGlySB	2026-2029
	Actualización de procedimientos y marco normativo de Posgrado	Presentar una propuesta para un nuevo reglamento de Posgrado	EP - R- SLyT	2026-2027
		Adecuar las carreras de posgrado y la normativa específica de posgrado a las regulaciones que se establezcan en el marco del SACAU	EP-R	2027-2028
		Regular el procedimiento de la presentación de propuestas de posgrado	EP	2026-2027
		Reglamentar los procedimientos para la emisión de certificados y diplomas de posgrado	EP-SG-SLyT-R	2026-2027
		Presentar una propuesta para la gestión y validación de equivalencias de posgrado	EP	2026-2027
		Presentar una propuesta de reglamento de becas de Posgrado	EP-R	2026-2027

7. Consolidación de los vínculos entre la universidad, la producción y el trabajo	Mejorar las capacidades pedagógicas, de gestión y comunicación de la Escuela de Posgrado	Sistematización de procesos de seguimiento y evaluación del desarrollo de las propuestas de posgrado en conjunto con las Direcciones y Comités académicos de las carreras	Diseñar y consensuar estrategias para la evaluación de las carreras de posgrado	EP	2027-2029
			Establecer formatos y procedimientos para la elaboración de informes de gestión académica	EP	2027-2028
			Generar instrumentos para la participación de estudiantes de posgrado en instancias de evaluación de las carreras de posgrado	EP	2027-2028
		Desarrollo de una política comunicacional para Posgrado	Diseñar el micrositio de la escuela de posgrado	DGPyC-SleIT- EP	2026
			Desarrollar el micrositio de la escuela de posgrado	SleIT-EP-DGPyC	2026
			Implementar el micrositio de la escuela de posgrado	DGPyC-EP	2026-2027
			Crear el perfil de Instagram de la Escuela de Posgrado	DGPyC-EP	2026
			Fortalecer los perfiles de la Escuela de Posgrado para el diseño de piezas comunicacionales	EP-DGPyC	2026-2029
			Crear nuevos formatos y estrategias de comunicación de posgrado	DGPyC-EP	2026-2027
	Promover la formación profesional en la región	Creación del Centro de Formación Profesional Integral en UNPAZ	Presentar el proyecto ante el organismo provincial correspondiente	SICyEU-R	2026
			Adecuar el espacio físico para el funcionamiento del Centro Profesional Integral en la UNPAZ	SICyEU-SAD	2026-2029
		Ampliación de la oferta de formación Profesional	Implementar nuevas ofertas formativas profesionales en el marco de las demandas y necesidades del entorno productivo y del mercado de trabajo de la localidad y la región	SICyEU-DEPeIT- IDEPI	2026-2029
			Implementar cursos en articulación con las carreras de los Departamentos Académicos	SICyEU-DDAA	2026-2029
			Desarrollar semestralmente mesas de trabajo entre la UNPAZ, los sectores productivos, las redes comunitarias de economía social y otros entornos formativos de la región.	SICyEU-IDEPI-DEPeIT-SCYT	2026-2029
			Promover trayectos formativos que permitan vincular a las y los jóvenes con el mundo del trabajo y los sectores productivos de la región.	SICyEU	2026-2029
			Propiciar la articulación entre la UNPAZ y otras instituciones, gremios y organizaciones estatales provinciales y nacionales en el marco de la formación profesional.	SICyEU-R	2026-2029
			Elaborar una oferta formativa en oficios culturales dentro del Centros de Formación Profesional de UNPAZ.	SICyEU	2026-2029
		Ampliación de la oferta de formación Profesional vinculando la actividad física y el deporte	Diseñar cursos para el desempeño profesional de entrenadores deportivos en distintas disciplinas	SICyEU-DCSyD	2028-2029
			Generar cursos de arbitraje deportivo	SICyEU-DCSyD	2028-2029
			Desarrollar cursos de guardavidas	SICyEU-DCSyD	2028-2029
	Promover el fortalecimiento de las trabajadoras y los trabajadores de la economía popular	Fortalecimiento de los circuitos de comercialización justa	Ampliar la presencia del programa Mercados Bonaerenses en el predio universitario	SICyEU	2026-2029
			Desarrollar un proyecto de articulación con ferias autogestivas de arte y diseño de la región.	SICyEU	2026-2029
			Elaborar un estudio de factibilidad para el desarrollo de un Catálogo Virtual interactivo que promueva la interacción directa entre productores y consumidores	SICyEU-DEPeIT	2027-2028
		Formación y profesionalización para las trabajadoras y los trabajadores de la economía popular	Actualizar y ampliar el Registro de Trabajadores/as de economía popular de la región, vinculadas y vinculados a la Cultura.	SICyEU	2026-2029
			Implementar un proyecto de capacitación para productores de la economía popular (Carnet Manipulador, PUPAS).	SICyEU-DEPeIT	2026-2029
			Desarrollar cursos sobre plataformas de venta online, marketing digital, en articulación con la carrera de Comercio Electrónico	SICyEU-DEPeIT	2027-2029
			Implementar propuestas formativas de extensión para trabajadores de la cultura.	SICyEU-DEPeIT	2026-2029
	Fortalecer la infraestructura tecnológica	Fortalecimiento de la conectividad	Ampliar redes y conectividad en puestos de trabajo	SleIT	2026-2029
			Mejorar la conectividad WiFi de uso libre en las sedes y ampliar la red a todos los edificios de la universidad	SleIT	2026-2029
			Implementar capas de redundancia (vía Nginx/HAProxy) para distribuir el tráfico y asegurar que los servicios no caigan ante picos de demanda	SleIT	2027
			Upgrade de Red Core y Distribución a 10Gbps - Reemplazar el equipamiento central para alcanzar velocidades de 10Gbps en la red universitaria	SleIT	2026-2028
			Instalar y mantener tendidos de fibra óptica para interconectar todos los edificios y sedes con baja latencia	SleIT	2026-2029
			Desafectar equipamiento informático en puestos de trabajo Nodocente por motivos de obsolescencia	SleIT	2026-2029
	Fortalecer el parque informático	Renovación y ampliación del parque informático Nodocente	Ampliar equipos informáticos en puestos de trabajo Nodocentes	SleIT	2026-2029
			Fortalecer equipos informáticos en puestos de trabajo Nodocentes	SleIT	2026-2029
				SleIT	2026-2029
		Mejoras en la gestión del parque informático Nodocente	Implementar un sistema centralizado de control de inventario y gestión de servicios del parque informático	SleIT	2028

8. Infraestructura

Fortalecer la capacidad operativa de los sistemas y conectividad	Creación de un sector de Contingencia en Edificio Campus Arregui	Equipar un espacio técnico en la sede Campus Arregui que funcione como nodo de respaldo o centro de datos secundario ante fallas en la sede Alem, en sistemas críticos	SleIT	2028
	Diseño e Implementación del Plan de Recuperación ante Desastres (DRP)	Formalizar los pasos técnicos y operativos para restaurar todos los servicios críticos del Centro de Datos en el menor tiempo posible tras una contingencia	SleIT	2027-2029
	Modernización y Resiliencia de la Infraestructura de Datos	Actualizar físicamente el Data Center (energía, refrigeración, racks) para soportar la redundancia física de los nuevos equipos	SleIT	2028-2029
	Mejoras de las capacidades técnicas para el uso e implementación de inteligencia artificial con soberanía digital	Mejorar las capacidades técnicas para implementación de inteligencia artificial con soberanía digital	SleIT	2028-2029
		Incorporar equipamiento en el Data Center para ejecutar modelos de inteligencia artificial en la infraestructura tecnológica de la Universidad sin depender de servicios externos en la nube	SleIT	2028-2029
Crear espacios de primera infancia para hijas y los hijos de estudiantes, docentes y Nodocentes de la UNPAZ	Inauguración de una sala de juego multiedad	Elaborar el proyecto de la sala de juego multiedad contemplando los recursos necesarios para su implementación en ambas sedes	SICyEU-SG-SAD	2026-2029
		Designar y equipar un espacio para la implementación del proyecto	SICyEU-SG-SAD	2026-2029
	Creación del primer ciclo de nivel inicial para hijas e hijos de estudiantes, Nodocentes y docentes de UNPAZ.	Elaborar un proyecto en articulación con el Gobierno de la Provincia de Buenos Aires	SICyEU-SG-SAD	2027-2028
		Asignar el espacio y determinar las corresponsabilidades para su funcionamiento	SICyEU-SG-SAD	2027-2029
Finalizar las obras en ejecución correspondientes al PDI 2022-2025	Terminación del Edificio Aulario y Comedor Universitario	Realizar gestiones ante organismos nacionales para obtener el financiamiento necesario para la finalización de la obra del primer y segundo piso	SAD	2026
		Finalizar la ejecución de la obra sujeto a financiamiento del Estado Nacional	SAD	2026-2029
Mejorar las condiciones materiales para la enseñanza y aprendizaje de las carreras	Construcción Edificio Aulas y Natatorio	Presentar los certificados mensuales de avance ante el Ministerio de Infraestructura de la Provincia de Buenos Aires	SAD	2026-2028
		Finalizar la ejecución de la planta baja y el cierre perimetral	SAD	2027
		Solicitar al Estado Nacional financiamiento para la finalización de la obra	SAD	2027
			SAD	
	Ampliación del Laboratorio de Ciencias Experimentales y reubicación de laboratorios de morfofisiología existentes	Desarrollar el proyecto	SAD	2026
		Licitar y adjudicar la obra	SAD	2026-2027
		Ejecutar la obra	SAD	2026-2027
	Adecuación de espacios para el funcionamiento de una sala de profesores	Relevar necesidades de funcionamiento del espacio	SG-SAD	2026
		Ejecutar trabajos de adecuación del espacio	SAD	2027
		Adjudicar la compra de mobiliario	SAD	2027
Mejorar espacios destinados al desarrollo de funciones sustantivas de la Universidad	Reorganización de las oficinas del segundo piso del Edificio Leandro N. Alem 4593 para el funcionamiento de la Secretaría de Integración con la Comunidad y Extensión Universitaria	Desarrollar el proyecto	SAD-SICyEU	2026
		Licitar y adjudicar la obra	SAD	2027
		Ejecutar la obra	SAD	2027
	Adecuación del sector de Logística en el lateral del Edificio Leandro N. Alem Nº 4593	Desarrollar el proyecto	SAD	2026
		Licitar y adjudicar la obra	SAD	2028
		Ejecutar la obra	SAD	2028-2029
	Adecuación de espacios para salas de primeros auxilios en Edificio Leandro N. Alem 4731 y en Campus Arregui	Desarrollar el proyecto	SAD-SG	2026-2027
		Licitar y adjudicar la obra	SAD	2027
		Ejecutar la obra	SAD	2027
	Cancha de Beach Voley en espacio verde de la sede Alem	Desarrollar el proyecto	SAD-DCSyD	2027
		Licitar y adjudicar la obra	SAD	2028
		Ejecutar la obra	SAD	2028-2029
	Adecuar un espacio por edificio en la traza Alem y Campus Arregui para el funcionamiento de lactarios	Relevar necesidades de funcionamiento del espacio	SG-SAD	2026
		Ejecutar trabajos de adecuación del espacio	SAD	2027-2028
		Adjudicar la compra de mobiliario	SAD	2028
	Sede Alem 4560 -Reforma segundo y tercer piso del edificio incluyendo sistema de evacuación de emergencia y ascensor	Elaborar Proyecto	SAD	2027
		Licitar y adjudicar el servicio	SAD	2027-2028

		para accesibilidad.	Ejecutar los trabajos	SAD	2028
		Edificio Laboratorio de Biociencias	Realizar gestiones ante la Secretaría de Ciencia y Tecnología de la Nación para obtener el financiamiento necesario para la ejecución de esta obra	SAD	2026
			Licitar y adjudicar la obra	SAD	2027-2028
			Ejecutar la obra	SAD	2028
		Campus Arregui - Refuerzos Estructurales	Elaborar Proyecto	SAD-SG	2026-2027
			Licitar y adjudicar el servicio	SAD	2028
			Ejecutar los trabajos	SAD	2028-2029
		Campus Arregui - Construcción de Cámara Transformadora EDENOR de Media Tensión	Elaborar Proyecto	SAD-SG	2026-2027
			Licitar y adjudicar el servicio	SAD	2028
			Ejecutar los trabajos	SAD	2028-2029
		Sede Alem 4593 - Conexión a red de gas y distribución interna para calefaccionar edificio con equipamiento	Elaborar Proyecto	SAD	2027
			Licitar y adjudicar el servicio	SAD	2027-2028
			Ejecutar los trabajos	SAD	2029
		Sede Alem 4731 - Adecuación instalación de gas y refacción de estufas	Elaborar Proyecto	SAD	2028
			Licitar y adjudicar el servicio	SAD	2028-2029
			Ejecutar los trabajos	SAD	2029
	Desarrollar un Plan Maestro de Infraestructura de la Universidad	Consolidación de un documento destinado al crecimiento en infraestructura alcanzado y proyectado	Proponer el diseño del Plan Maestro de Infraestructura	SAD	2026-2028

Hoja de firmas